

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ СА ФИНАНСИЈСКИМ ИЗВЕШТАЈЕМ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2025. ГОДИНУ

За период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Шабач, јул 2026. године

ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: Јавно предузеће Инфраструктура Шабац

Седиште: Шабац, ул. Карађорђева бр. 27

Телефон: 015/354-884

Претежна делатност: 4299 – изградња осталих непоменутих објеката

Матични број: 17107451

ПИБ: 100112114

В. Д. Директра: Риста Ристић, дипл. специјалиста – криминалиста из области безбедности

Текући рачуни: 160-461862-38
160-466259-39
160-484038-52
160-461867-23
160-466258-42

Јавно предузећа Инфраструктура Шабац је у садашњем облику почело да функционише од 01.12.2016. године. До тог периода пословалао је као индиректни буџетски корисник под именом Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем.

Промена назива усвојена је у АПР 26.06.2017. године решењем БД 54591/17. У току 2017. године (15.03.2017.) усвојене је и регистрациона пријава за статусну промену припајања Јавног стамбеног предузећа „Стан“ Шабац и Јавног предузећа Спортски центар Шабац (решење АПР БД20205/17). Решењем АПР од 10.04.2018. године усвојена је регистрациона пријава о статусној промени припајања (бр. БД 28536/2018) ЈУП „План“ Шабац, ЈП Инфраструктура Шабац.

Програм пословања за 2025. годину је усвојен 28.02.2025. године одлуком Скупштине града Шапца 000770633 2025 07416 00 000 303 002. Истог дана одлуком 000698455 2025 07416 001 000 401118 усвојен је и Посебан програм коришћења буџетске помоћи (Сл. лист града бр. 6/2025). Сагласност на Ребаланс I програма пословања добијена је на седници Скупштине града одржаној 25.11.2025 (одлука 004643346 2025 07416 001 000 016 009). Посебан програм коришћења буџетске помоћи није имао измене.

Делатност јавног предузећа:

Претежна делатност Јавног предузећа Инфраструктура Шабац је:
4299 – изградња осталих непоменутих објеката.

- опремање парцела потребном инфраструктуром (нпр. мелиорацијом, изградњом путева итд.).

Осим наведене претежне делатности, Јавно предузеће Инфраструктура Шабац се бави и другим делатностима, као што су:

- 43.21 - Постављање електричних инсталација
- 43.11- Рушење објеката
- 43.12 - Припрема градилишта
- 69.10 - Правни послови
- 43.99- Остали непоменути специфични радови
- 68.20- изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима
- 71.12 - инжењерске делатности и техничко саветовање
- 81.30 - услуге уређења и одржавања околине
- 43.39 - остали завршни радови
- 43.91- кровни радови
- 71.11 – архитектонски радови
- 71.12 – инжењерске делатности и техничко саветовање, геодетске активности, премеравање граница и терена, пружање картографских информација
- 82.19 – фотокопрање, припремање докумената и друга специјализована канцеларијска подршка

Ове делатности обухватају:

- уређивање, употребу, унапређивање, заштиту грађевинског земљишта, припреме и реализације средњорочних и годишњих програма уређивања грађевинског земљишта на територији града Шапца, одржавање улица и путева, као и делатности од општег интереса и изградње јавних објеката (тротоари, платои, тргови и остале јавне површине) од посебног значаја за град Шабац;
- управљања градским и некатегорисаним путевима и улицама на територији града Шапца којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја;
- обезбеђивање услова за функционисање система јавног осветљења, одржавање и унапређивање објеката и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене на територији града Шапца;
- припремање предлога дугорочних и средњорочних планова рада и развоја на уређивању грађевинског земљишта, заштити и развоју путева као и годишњи односно трогодишњи програм пословања,
- обављање стручних послова у вези спровођења поступка отуђења и давања у закуп грађевинског земљишта као и прибављање грађевинског земљишта, припремање уговора о отуђењу и давању у закуп грађевинског земљишта;
- обављање стручних послова на припремању документације за покретање и вођење поступака решавања имовинских односа, експропријације, административног преноса права коришћења и права својине непокретности у јавној својини и прибављање неизграђеног грађевинског земљишта од власника ради привођења планираној намени;
- вршење стручних административно техничких послове и припрема елаборате за отуђење грађевинског земљишта из јавне својине,
 - обезбеђење просторно-урбанистичке и техничке документације (урбанистичке планове, пројекте парцелације и препарцелације, геодетске услуге) у циљу реализације програма уређивања грађевинског земљишта

- вођење и ажурирање информационе основе о објектима и грађевинском земљишту (преглед локација према намени, зонирање, планска документација, опремљеност локације и др.),
- вршење обрачуна доприноса за уређивање грађевинског земљишта,
- вршење послова на управљању, коришћењу и унапређењу општинских и некатегорисаних путева и улица, евиденцију стања на општинским и некатегорисаним путевима и улицама што обухвата следеће послове:
 - заштита општинских и некатегорисаних путева;
 - вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији општинских и некатегорисаних путева;
 - организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити општинских и некатегорисаних путева;
 - уступање радова на одржавању општинских и некатегорисаних путева;
 - организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом општинских и некатегорисаних путева; планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите општинских и некатегорисаних путева;
 - означавање општинских и некатегорисаних путева и вођење евиденције и о саобраћајно-техничким подацима за те путеве
- одржавање бициклистичких стаза и аутобуских стајалишта, саобраћајне сигнализације (хоризонталне и вертикалне), организовање чишћења снега и леда са коловоза општинских и некатегорисаних путева и улица и вршење других послова у надлежности управљача пута,
- издавање сагласности:
 - за изградњу односно реконструкцију прикључака на општински пут;
 - за грађење односно за постављање водовodne, канализационе и топловodne мреже, железничке пруге и других сличних објеката, као и телекомуникационих и електроводова, инсталација, постројења и сл. на општинским путевима и у заштитном појасу општинског пута и улицама;
 - сагласности за измену саобраћајних површина, пратећег садржаја општинског пута и улица, за одржавање спортске и друге манифестације на општинском путу и улицама;
 - посебе дозволе за обављање ванредног превоза на општинском путу, и одобрења за постављање рекламних табли, уређаја за сликовно или звучно обележавање или оглашавање на општинском путу, односно поред тог пута.
- обављање послова стручног надзора код изградње инвестиционих објеката комуналног система за општину и друге субјекте, објеката из програма уређивања грађевинског земљишта, заштите и развоја општинских и некатегорисаних путева и других јавних објеката и површина (тротоари, стазе, тргови, платои и сл.),
- обављање послова на декорацији града Шапца и насељених места града Шапца за новогодишње и Божићне празнике и друге манифестације,
- организовање израде техничке документације и техничке контроле,
- обављање свих стручних, административних и техничких послова у поступцима јавних набавки у оквиру послова из своје надлежности и за друге наручиоце,
- припремање предлога годишњег програма одржавања јавне хигијене и јавног зеленила и врши надзор над реализацијом одржавања јавне хигијене, јавног зеленила, градске плаже, урбаног мобилијара и јавног тоалета,
- обављање инвеститорских послова за трећа лица;

- уговарање извршавања послова из делатности Јавног предузећа;
- текуће и инвестиционо одржавање зграда;
- очување и заштита амбијенталне целине Господар Јевремове улице, културно-историјских споменика, посебних примерака градске архитектуре као и организација и надзор над пословнима изградње и реконструкције објеката које поверава Градска управа и
- проширење рада на пољу енергетске ефикасности;
- просторно и урбанистичко планирање и пројектовање;
- процес континуираног праћења промена у простору, њихову анализу и документовање;
- пројекти парцелације, препарцелације и урбанистички пројекти за изградњу мрежа и објеката инфраструктуре - технички документи којима се утврђују технички услови и спроводе неопходне промене у простору.

За делатности набројане у овом члану предузеће има искључиво право на обављање истих на територији града Шапца.

Обављање ових послова и вршење других поверених послова у складу са Одлуком о промени оснивачког акта за потребе града Шапца, предузеће врши у складу са уговором, који се закључује са извршним органом града.

На основу члана 24. став 4. Закона о раду (»Сл.гласник РС«, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014, даље: Закон) и Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац бр. 38-01/2019 од 15.02.2019. године (у даљем тексту: послодавац), в.д директора предузећа донео је дана 23.08.2024. године измену правилника о систематизацији којим се регулишу основна питања организације рада, организационе јединице, систематизација и врсте послова.

Организациони делови и систематизација послова утврђују се у складу са потребама и плановима рада послодавца.

Послови су организовани по службама, и то:

- 1.Служба за путну инфраструктуру - руководилац Ненад Мишковић
2. Служба за грађевинско земљиште - руководилац Владимир Радосављевић
3. Служба за јавне набавке и опште послове – руководилац Вања Дамњановић
2. Служба за имовинске и опште правне послове - руководилац Јасмина Маринковић
3. Служба за просторно и урбанистичко планирање - руководилац Славица Ференц
4. Служба за геодетске послове – руководилац Наташа Стојановић
- 5.Служба за одржавање стамбених зграда – руководилац Хаци Љиљана Јовановић
- 6 .Финансијска служба – руководилац службе Марија Лазић
7. Служба за информационе технологије - руководилац Бојан Прица

Служба за путну инфраструктуру и Служба за грађевинско земљиште су главни носиоци и предлагачи годишњег Програма уређења грађевинског земљишта који чини једну од окосница Буџета

града Шапца. На основу овог документа спроводе се инвестиције које се финансирају средствима Буџета.

Служба за путну инфраструктуру има кључну улогу у припреми техничке документације за поступке јавних набавки које спроводи Градска управа града Шапца а односе се на изградњу и одржавање инфраструктурних објеката на територији града Шапца.

Током 2025. Служба за путни инфраструктуру пратила је извршење и спроводила надзор на:

- Радовима на одржавању општинских и некатегорисаних путева и саобраћајница на територији Града Шапца;
- Асфалтирању улица у дужини 1.710 метара;
- Одржавању тротоара од асфалта и бехатона
- Одржавање аутобуских стајалишта (108км), паркинга, платоа и окретница од асфалта и бехатона 1836 м²; ;
- Одржавање путног појаса на територији Посавотамнава и Мачва (радови на површини од 443.019 м²);
- Одржавање путног појаса на територији Поцерица (радови на површини од 983.791 м²);
- Редовном и хаваријском одржавању семафора и вертикалне саобраћајне сигнализације;
- Одржавању депоније грађевинског материјала;
- Зимском одржавању путева;
- Одржавању атмосферске канализације (575 м), канала и водотока II реда;

Вредност надзираних и извршених радова на територији града Шапца износи 202.004.981 хиљаду динара а финансирана је средствима Буџета града Шапца.

Служба за грађевинско земљиште је током 2025. године вршила припрему техничке документације за поступке јавних набавки које спроводи Градска управа града Шапца, издавала услове, сагласности и потврде у поступку обједињене процедуре као ималац јавних овлашћења и обављала обрачун доприноса за уређење грађевинског земљишта на основу којих је у Буџет града Шапца уплаћено 263.621.065,00 динара.

Служба за грађевинско земљиште пратила је извршење и спроводила надзор на радовима:

-Изградње и одржавања јавног осветљења на територији Града Шапца

-Одржавању урбаног мобилијара и одржавању зелених површина у граду

У складу са повереним пословима од стране Градске управе града Шапца ЈП Инфраструктура је у 2025. у име и за рачун града Шапца спровела и реализовала све законским регулативама предвиђене поступке везане за продају следећих парцела (Табела бр. 1):

Р. БР	Број парцеле и КО	Површина парцеле	Вредност
1.	1/36 КО Шабац	5.00.00 ха	70.187.280,00
2.	14450 КО Шабац	0.03.47 ха	4.043.000,00
3.	307/49 КО Шабац	0.25.26 ха	4.701.000,00
У К У П Н О		05.28.73 ха	78.931.280,00

Табела бр. 1

Целокупан приход остварен продајом наведених парцела слио се у Буџет Града Шапца.

Служба за имовинске и опште правне послове Јавног предузећа Инфраструктура Шабац обавља веома широк спектар послова који обухвата:

- Поступање по захтевима странака у осталим предметима;
- Израда уговора о постављању рекламних панона;
- Израда уговора о отуђењу земљишта;
- Израда уговора о закупу земљишта;
- Израду уговора о пружању услуга ЈП
- Заступање пред судом на рочиштима;
- Израда поднесака за суд и прекршајни суд;
- Захтеви за претварање права коришћења на грађевинском земљишту у право јавне својине Града Шапца;
- Захтеви за издавање Информација о локацији;
- Захтеви за израду пројеката парцелације и препарцелације;
- Израда изјава о одрицању од права својине на грађ. земљишту у корист Града Шапца;
- Израда дозвола за брисање хипотеке;
- Достављање извештаја Основном суду у Шапцу о изградњи локалних путева у поступцима по тужбама за фактичку експропријацију.

Поред наведених послова Служба за имовинско-правне послове спровела је низ делатности које се односе на **решавање имовинско-правних односа** везаних за :

- Улица Мачванских бригада у Поцерском Причиновићу
- Улица Јелене Анжујске у Шапцу,
- Улица Нова 49, Новопроектвана 26 и Андрије Глишића у Јевремовцу

- Улице Анђелије Лазаревић и Ивана Шајковића у Поц.Причиновићу
- Нова 34 у Мајуру:
- Улица Јакова Игњатовића у Шапцу
- Део улице Маре Јелесић у Шапцу
- Улица Душана Слеччевића у Јевремовцу

Служба за имовинске и опште правне послове извршила је следећа поступања за отуђење земљишта непосредном нагодбом:

- Максимовић Тривко – улица Кнез Иве од Семберије у Шапцу ;
- Мирјана Станковић – улица Павла Јуришића Штурма у Шапцу;
- Бијелић Марко – улица Јоце Јовановића Шапчанина у Шапцу;
- Јанковић Борка – улица Краља Милана у Шапцу;
- Стевановић Младен – улица Васе Андолије у Шапцу;
- Драгић Нинослав и Драгић Марија – улица Ранка Алимпића у Шапцу;
- Ђаповић Цветко – улица Хајдук Ваљкова у Шапцу;
- Арсеновић Милета - улица Бранимира Ћосића у Шапцу

Служби за јавне набавке и опште послове, поверени су послови припремања документације за јавне набавке које спроводи Градска управа Града Шапца, а чији надзор обављају запослени у ЈП Инфраструктура Шабац

- Радови нахаваријском одржавању аутобуских стајалишта
- Радови на одржавању семафорских уређаја на територији Града Шапца
- Радови на одржавању путног појаса, пружних прелаза, канала и банкина на подручју Посавотамнаве и Мачве и Поцерине
- Набавка соли
- Радови - Депонија грађевинског материјала
- Радови одржавања тротоара и бехатона
- Набавка дрворедних садница
- Израда пројектно техничке документације и извођење радова на инфраструктурном опремању Северозападне радне зоне у Шапцу
- Израда пројектно техничке документације и извођење радова на инфраструктурном опремању Камичку башту
- Радови на изградњи дечијих игралишта у Шапцу
- Одржавање и занављање урбаног мобилијра

Припремана је административно техничка администрација за набавке за које се закон о јавним набавкама не примењује, а које спроводи градска управа града Шапца, а коју такође надзиру запослени у ЈП Инфраструктура Шабац

- Радови на отклањању кварова на кабловима
- Демонтажа оштећених стубова
- Одржавање декоративног осветљења

- Фарбање стубова
 - Лимарски и канализациони радови на управној згради ФК Мачва
 - Одржавање постојећих лед светиљки којима је истекао гарантни рок
 - Радови на реконструкцији парковске расвете
 - Набавка баласта
 - Радови на монтажи заштитне мреже изнад голова унутар спортске хале
- Зорка
- Радови на извођењу радова на насипању депресија
 - Одржавање постојећих аутматских заливних система и уградња заливних система на Винаверовом тргу
 - Радови на реконструкцији управљачких уређаја на трафостаницама
 - Набавка материјала за одржавање јавног осветљења
 - Извођење радова на изради и монтажи рекламних панела
 - Радови на фарбању степеништа између седиштана трибина ФК Мачва

Сви наведени радови финансирани из средстава предвиђених Буџетом града Шапца за 2025. годину.

Служба за јавне набавке и опште послове током 2025 године припремала је целокупну административно-техничку документацију и спровођење јавних набавки наручиоца ЈП Инфраструктура Шабац (паковање писаног материјала, гориво, пословни софтвер, одржавање лифтова, чишћење стамбених зграда као и административно-техничку документацију за спровођење набавки на које се закон о јавним набавкама не примењује које спроводи наручилац ЈП Инфраструктура Шабац (радови, услуге и добра обухваћена Програмом пословања ЈП за 2025).

Поред наведених активности Служба за јавне набавке и опште послове бави се изградом уговора и законских аката ЈП Инфраструктура Шабац као и кадровским питањима која су од значаја за пословање преузећа.

Служба за одржавање стамбених зграда Јавног предузећа Инфраструктура Шабац је и у 2025-ој години у оквиру текућег одржавања и хитних интервенција, квалитетно и ефикасно отклањала кварове на заједничким, виталним елементима зграда, уређајима и инсталацијама како би се спречило угрожавање безбедности и здравља станара.

Укупно остварен приход од одржавања стамбених заједница током 2025 износи 6.706.991,37 динара.

На дан 31.12.2025 год у систему одржавања ЈП Инфраструктура Шабац налазило се 369 стамбених зграда. Током 2025. године у систем одржавања код професионалних управника прешло је 14 зграда, а у систем одржавања је дошло 5 нових стамбених зграда.

Служба за одржавање стамбених зграда је заједно са запосленима из јавних набавки у 2025-ој години у име и за рачун Скупштина станара спроводила поступке јавних набавки везаних за чишћење, одржавање лифтова, грађевинске, водоинсталатерске, браварске, електроинсталатерске, хидроинсталатерске и лимарске радове. Надзор над извршењем и извођењем радова и услуга вршила су техничка лица службе за одржавање стамбених зграда.

Послови одржавања стамбених зграда су обављани према Програму пословања и захтевима Скупштина Савета стамбених зграда а у складу са потребама и новчаним средствима која се налазе на подрачунима стамбених зграда који се воде у оквиру рачуна 4499 (специфични послови). Сви изведени радови финансирани су средствима стамбених заједница.

Запослени у Служби за имовинске и опште правне послове су за потребе Службе за одржавање стамбених зграда:

- Припремали обрасце и пружали правну помоћ управницима стамбених заједница
- Припремали уговоре за стамбене зграде и закуп пословних простора
- Закључивали репрограме и вансудска поравнања за постојећа дуговања према стамбеним заједницама (10 вансудских поравнања).
- Слали опомене пред тужбу и склапали вансудска поравнања за станове солидарности
- Спроводили поступке утужења ради наплате постојећих дуговања по налозима управника у стамбеним заједницама

У оквиру **Службе за финансије** прати се реализација по уговорним обавезама које се односе на станове солидарности. Од 2019. године уплате се по налогу ДРИ врше директно на улпатни рачун јавних прихода Буџета града Шапца. Служба финансија прати комплетан процес отплате, врши обрачун ревалоризације два пута годишње у складу са подацима које издаје РЗС Србије, шаље обавештења и опомене дужницима и издаје потврде о измиреним обавезама по уговорима на основу којих се врше укњижбе у Служби за катастар непокретности. Извештај о извршеним уплатама и усклађивање са приливом јавних прихода у корист буџета града Шапца служба финансија шаље Одељењу за финансије града Шапца по завршетку календарске године.

Током 2025. у Буџет града Шапца уплаћено је 2.921.905,51 динара по основу отплате станова солидарности. Издато је 5 потврда о коначном измирењу обавеза ради укњижбе станова.

ЈП Инфраструктура Шабац је на управљање поверено и 7 локала који се издају у закуп у име и за рачун града Шапца. По овом основу током 2025. граду је пренето 1.524.646,23 динара. На захтев оснивача **Служба за финансије** два пута годишње врши пренос средстава уплаћених по основу закупа и о томе доставља податке Одељењу за финансије града Шапца.

Служба за финансије ЈП Инфраструктура Шабац врши обрачун и исплату зарада других накнада за запослене којих је на дан 31.12.2025 било 52. Такође доставља податке за обрачун боловања преко 30 дана служби РФЗ-о Шабац.

Поред наведених активности **Служба за финансије** евидентира остварени промет по основу уплата грађана везаних за доприносе за уређење грађевинског земљишта, накнада за уређење грађевинског земљишта, отуђења грађевинског земљишта и закупа грађевинског земљишта Ове евиденције воде се ванбилансно и о њима се извештава одељење финансија Града Шапца на крају сваке календарске године. Укупан износ уплата, које се сливају у Буџет Града Шапца, према наведеним основима је 372.708.209,30 динара.

Служба за финансије задужене је за:

- Израду годишњег програма пословања
- Израду посебног програма коришћења буџетске помоћи
- Израду извештаја о планираним и реализованим активностима из програма пословања на кварталном нивоу
- Израду завршног рачуна
- Подношење пореских пријава за порезе и доприносе запослених

- Подношење пореских пријава за порез на имовину и еко таксе
- Подношење пореских пријава за порез на добит и ПДВ
- Евиденцију уплата везаних за станове солидарности
- Обрачун камата за отуђење грађевинског земљишта
- Обрачун накнаде за Надзорни одбор
- Обрачун зарада и осталих накнада запосленима
- Издавање потврда на захтев запослених ради регулисања кредита, административних забрана, позајмица, студентских и ђачких стипендија и сл.
- Унос података у регистар запослених
- Подношење пореске пријава ИОСИ (инвалидна лица)
- Подношење редовних месечних извештаја о приходима, расходима и обавезама према добављачима за Министарство финансија и Министарство привреде
- Унос ПДВ евиденција на СЕФ
- Обављање послова платног промета
- Припрема за масовно фактурисање
- Слање података банкама за наплату путем трајног налога
- Промена података о власницима стамбених јединица
- Редовно праћење законских регулатива из области рачуноводства и финансија
- Свакодневна комуникација са странкама (физичка и правна лица)
- Комуникација са одељењем финансија у Градској управи
- Комуникација са колегама из других јавних предузећа

За потребе града Шапца, комуналних и јавних служби чији је оснивач град Шабац, Служба за просторно и урбанистичко планирање одредила је следеће послове (наведени само комплетно завршени послови у 2024-ој Табела бр. 2):

Р. БР	Пројекат	Рађено за потребе	Вредност
1.	План генералне регулације Шабац	Град Шабац	14.500.000,00
2.	ПП 306/2 и 306/6 КО Мрђеновац	ЈП Инфраструктура	54.516,00
3.	ПП 3334/2, КО Шабац	ЈП Инфраструктура	123.900,00
4.	ПП 1737 КО Јевремовац	ЈП Инфраструктура	54.516,00
5.	ПП 331/3 итд КО Мишар	ЈП Инфраструктура	44.604,00
6.	ПП 2758/2 и др. Поцерски Причиновић	ЈП Инфраструктура	136.290,00
7.	ПП 1385 КО Шабац	ЈП Инфраструктура	54.516,00
8.	ПП 1/37 КО Шабац	Град Шабац	119.000,00
УКУПНО			15.087.342,00

Табела бр. 2

Напомена: План генералне регулације је наплаћиван сукцесивно, у складу са фазама. Наведена је коначна вредност

Током 2025. године Служби за просторно и урбанистичко планирање највећа активност је била израда новог плана генералне регулације за Шабац који је завршен у уговореном року.

Трошкове јавног предузећа настале извођењем послова чије је наручилац оснивач, Град Шабац је покрио кроз субвенције дате ЈП Инфраструктура Шабац. Вредност ових послова исказана је у складу са ценовником ЈП Инфраструктура Шабац за друга правна лица и са ценовником Инжењерске коморе Србије.

Осим послова за потребе града Шапца и јавних предузећа чији је оснивач Град Шабац, Служба за просторно и урбанистичко планирање остварила је и приход на тржишту у износу 2.296.024,00 динара.

Служба за геодетске послове пружа стручну помоћ пословању предузећа у области геодезије, сарађује са РГЗ-ом, израђује геодетске подлоге, врши пројекте геодетског обележавања, пројекте парцелације/препарцелације, израђује Планове парцелације јавних површина и изводи геодетске радове.

Служба за геодетске послове у 2025-ој је за потребе Града Шапца као и за потребе пословања ЈП Инфраструктура Шабац извршила следеће послове (Табела бр. 3):

Р.БР	О П И С	Вредност изведених радова
1.	Израда Пројеката парцелације/препарцелације са Пројектом геодетског обележавања, Предлогом за решавање имовинско-правних односа и Геодетским елаборатом за провођење новоформираних парцела у надлежној Служби за катастар непокретности.	2.239.000,00
2.	Увиђај на лицу места, идентификација парцела и Извештај геометра о границама и мерама линије експропријације и елементима за изузимање.	682.000,00
3.	Израда Катастарско-топографског плана за урбанистичке планове, пројекте....	531.000,00
4.	Геодетско обележавање парцела са или без скице заузећа, новопројектованих саобраћајница, регулационих линија...	412.000,00
5.	Поступања по захтевима Града за катастар водова и непокретности и за адресни регистар	504.000,00
6.	Израда Геодетских елабората за добијање Употребне дозволе, озакоњења, брисања објеката из СКН	219000,00
УКУПНА ВРЕДНОСТ РАДОВА		4.586.000,00

Табела бр. 3

1. КАДРОВИ

На основу Одлуке Скупштине града о изменама и допунама одлуке о максималном броју запослених на неодређено време у систему јавног сектора града Шапца број 020-44/2018-14 од 28.02.2018. године број запослених у ЈП Инфраструктура Шабац према важећој систематизацији је 72 запослена.

ДИНАМИКА И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Јавно предузеће Инфраструктура је на дан 31.12.2025. године имала 52 запослена лица и то:

- ✓ Органи управе.....1
- ✓ Служба за путну инфраструктуру6
- ✓ Служба за грађевинско земљиште.....6
- ✓ Служба за јавне набавке и опште правне послове.....7
- ✓ Служба за имовинске и опште правне послове.....3
- ✓ Служба за геодетске послове.....2
- ✓ Служба за просторно и урбанистичко планирање.....9
- ✓ Служба за одржавање стамбених зграда.....7
- ✓ Финансијска служба.....8
- ✓ Служба за информационе технологије.....2

Број запослених и ангажованих лица у Јавном предузећу и квалификациона структура са упоредним подацима за 2025. (Табела бр. 4):

Број радника 31.12.2024. години								Број радника 31.12.2025. години						
ВРСТА АНГАЖОВАЊА	НКВ	КВ	ВКВ	ССС	ВШС	ВСС	УКУПНО	НКВ	КВ	ВКВ	ССС	ВШС	ВСС	УКУПНО
НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ				19	4	27	50				19	3	26	49
ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ						4	4				1		3	4
УГОВОР О ПОВРЕМЕНИМ И ПРИВРЕМЕНИМ ПОСЛОВИМА														
УГОВОР О ДЕЛУ														

ОМЛАДИНСКА ЗАДРУГА							51								51
УКУПНО							51								52

Табела бр. 4

Заснивање радног односа у 2025-ој години

Због повећаног обима посла у оквиру Служби за путну инфраструктуру запослена је на одређено време једна особа (табела бр. 5). На место В.Д. Директора Скупштина града Шапца је именовала ново овлашћено лице.

Број радника 31.12.2025. години							Број радника 31.12.2025. години							
ВРСТА АНГАЖОВАЊА	НКВ	КВ	ВКВ	ССС	ВШС	ВСС	УКУПНО	НКВ	КВ	ВКВ	ССС	ВШС	ВСС	УКУПНО
НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ					1		1						1	1
ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ						1	1						1	1
УГОВОРО ПОВРЕМЕНИМ И ПРИВРЕМЕНИМ ПОСЛОВИМА														
УГОВОР О ДЕЛУ														
ОМЛАДИНСКА ЗАДРУГА														
УКУПНО					1	1	2						2	2

Табела бр. 5

Престанак радног односа у 2025. години

У току 2025. три запослена остварила су право на одлазак у старосну пензију. Извршена је промена овлашћеног лица. (Табела бр. 6):

Број радника 31.12.2024. години								Број радника 31.12.2025. години							
ВРСТА АНГАЖОВАЊА	НКВ	КВ	ВКВ	ССС	ВШС	ВСС	УКУПНО	НКВ	КВ	ВКВ	ССС	ВШС	ВСС	УКУПНО	
НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ						1	1						4	4	
ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ															

УГОВОР О ДЕЛУ														
ОМЛАДИНСКА ЗАДРУГА														
УКУПНО						1	1						4	4

Табела бр. 6

Старосна структура запослених у ЈП Инфраструктура Шабац на дан 31.12.2025. године
(Табела бр. 7):

Р.бр	О П И С	Број запослених 2024	Број запослених 2025
1.	До 30 година	1	2
2.	Од 31 до 40 година	11	10
3.	Од 41 до 50 година	17	18
4.	Преко 50 година	13	13
5.	Преко 60 година	12	9
У К У П Н О		54	52

Табела бр. 7

ИСКОРИШЋЕНОСТ РАДНОГ ВРЕМЕНА

У току 2025. године предузеће је остварило 94.023 ефективних радних сати што је 88% од максимума. У ефективне радне сате укључује се редован и прековремени рад. На боловањима је проведено 1.552 сата што је тек 1,4% од укупног радног времена 2025. (Табела бр.8)

Р.бр	Структура остварених часова	Часови 2024.	Часови 2025.
1.	Ефективни радни сати	94.186	94.023
2.	Годишњи одмор	12.584	7.584
3.	Неискоришћени годишњи одмор	0	216
4.	Боловање	888	1.552
5.	Плаћено одсуство	0	0
6.	Државни празник	4.244	3.704

7.	Одржавање трудноће до 30 дана	0	0
8.	Остало	0	0
У К У П Н О		111.882	107.079

Табела бр. 8

У наставку је дат табеларни приказ о радном учинку по месецима са паралелним подацима из 2024. године.

Месец	Укупно часова 2024	Проведени часови у ефективном раду 2024	% у раду 2023	Укупно часова 2024	Проведени часови у ефективном раду 2024	% у раду 2024
Јануар	9.571	7.507	78%	9.599	7.591	78%
Фебруар	8.840	7.280	82%	8.254	7.542	82%
Март	8.736	8.416	92%	8.770	8.106	92%
Април	9.323	8.195	88%	9.152	7.912	88%
Мај	9.832	6.760	69%	9.152	8.384	69%
Јун	8.512	5.432	64%	8.736	7.688	64%
Јул	9.805	7.997	82%	9.416	8.264	82%
Август	9.540	8.084	85%	8.568	7.184	85%
Септембар	9.106	8.138	89%	8.936	7.432	89%
Октобар	9.973	9.621	96%	9.248	8.368	96%
Новембар	9.105	8.089	89%	8.128	7.032	89%
Децембар	9.539	8.667	91%	9.120	8.520	91%
УКУПНО:	111.882	94.186	84%	107.079	94.023	88%

Табела бр. 9

Укупно остварен радни учинак у 2025-ој години у односу на претходну годину већи је за 4%. Индикатори ефективности показују да су најактивнији пословни месеци били март, октобар и децембар док је најнижа ефикасност забележена током август, септембар (највећи број запослених на годишњим одморима) и новембар (исплаћен неискоришћен годишњи одмор)(Табела бр. 9)

2. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

У периоду од 01.01-31.12.2025. године Јавно предузеће Инфраструктура евидентирало је у својим пословним књигама укупан приход од 150.285.006,06 динара. Укупни трошкови и расходи истог периода износе 149.901.465,50 динара. Финансијски резултат предузећа на крају 2025. године има позитиван салдо. По обрачуна пореских расхода за посматрани период у пословним књигама предузећа евидентирана је укупна нето добит од 240.717,16 динара. Порески расход периода износи 142.823,40 динара. Од укупно остварене нето добити оснивачу се уплаћује 90% односно 216.646,44 динара а 10% остаје на располагање јавном предузећу (24.071,72 динара).

Структуру прихода чине:

- Приходи од продаје производа и услуга.....59.645.865,35
- Приходи од субвенција.....90.039.999,96
- Приходи од закупа објеката.....500.000,00
- Остали непоменути приходи.....99.140,75

Структуру трошкова и расхода чине:

- Трошкови материјала и енергије.....2.979.178,45
- Трошкови зарада, накнада и остали расходи запослених109.469.285,33
- Трошкови производних услуга.....4.716.871,32
- Трошкови амортизације.....1.055.174,22
- Трошкови резервисања.....1.314.989,88
- Нематеријални трошкови.....28.130.396,15
- Финансијски расходи.....1.555,13
- Остали расходи.....2.234.017,42

Детаљан приказ прихода, трошкова и расхода дат је у наставку табеларно (табела 10).

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи

Највећу ставку у расходима пословне 2025. године чине бруто зараде запослених у износу од 89.596.256,97 динара што је 59,6% укупних трошкова. Трошкови пореза и доприноса на терет послодавца износе 12.573.833,82 динара.

За надзорни одбор издвојено је 555.555,48 динара.

Остали лични расходи и накнаде за запослене исплаћене су у висни 5.743.639,06 динара. Трошкови отпремнина у 2025-ој износили су 963.135,41 (три лица остварило су право на старосну пензију) . За јубиларне награде издвојено је 1.111.186,89 динара (4 запослених и то једно за 30, два за 20 и једно за 10 година рада).

Трошкови превоза на посао и са посла за запослене износили су 2.603.199,76 динара. Средства која су исплаћена на име помоћи запосленима у случају смрти износе 291.540,00 динара. За случај тежих болести исплаћене су две надокнаде до неопорезивог износа (112.614,00 динара) За трошкове дневница и остале накнаде запослених на службеном путу издвојено је 210.808,00 динара. За пакетиће деци запослених за нову годину издвојено је 211.155,00 динара трошкови систематскиг прегледа запослених износили су 240.000,00 динара.

Финансијски показатељи за 2025. годину

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац

УКУПНИ ПРИХОДИ У 2025. ГОДИНЕ

Ред. бр.	Врста прихода услуге		ИЗВРШЕЊЕ 31.12.2024	ПЛАН 01.01-31.12.2025	ИЗВРШЕЊЕ 31.12.2025	Индекси 5/4	Индекси 5/3
1	2		3	4	5	6	7
1	Приходи од продаје производа и услуга	614	52.638.813,95	71.585.700,00	59.645.865,35	83,32	113,31
	Приходи од вршења услуга на дом. тржишту	6142	1.286.405,50	2.400.000,00	2.296.024,00	95,67	178,48
	Приходи од вршења услуга на дом. Тржишту град		45.000.000,01	62.885.700,00	50.642.849,98	80,53	0,00
	Приход од одрж. стам. објеката 12%	614216	6.352.408,44	6.300.000,00	6.706.991,37	106,46	105,58
2	Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл	640	86.919.866,63	90.040.000,00	90.039.999,96	100,00	103,59
	Приходи од субвенција	6401	86.919.866,63	90.040.000,00	90.039.999,96	100,00	103,59
3	Приходи од закупнина	650	482.113,00	500.000,00	500.000,00	100,00	103,71
	Приходи од закупнина објеката	6502	482.113,00	500.000,00	500.000,00	100,00	103,71
4	Добити од продаје нематеријалних улагања, некретнина и опреме	670	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Добити по основу продаје некретнина	670400					
5	Добити од продаје учешћа и дугорочних хартија од вредности	672	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Приходи од дугорочних хартија од вредности	672000					
6	Приходи од смањења обавеза	677	18.024,77	30.000,00	0,00	0,00	0,00
	приходи од отписаних осталих обавеза	677900	18.024,77	30.000,00		0,00	0,00
7	Остали непоменути приходи	679	119.044,01	112.000,00	99.140,75	88,52	83,28
	Остали непоменути приходи	6799	119.044,01	112.000,00	99.140,75	88,52	83,28
У К У П Н О			140.177.862,36	162.267.700,00	150.285.006,06	92,62	107,21

УКУПНИ ТРОШКОВИ И РАСХОДИ 2024. ГОДИНЕ

Ред. бр.	Врста трошка/расхода		ИЗВРШЕЊЕ 31.12.2024	ПЛАН 01.01-31.12.2025	ИЗВРШЕЊЕ 31.12.2025	Индекс 5/4	Индекс 5/3
1	2		3	4	5	6	7
	Трошкови осталог материјала (режијски)	512	1.041.430,02	2.249.999,00	987.506,97	43,89	94,82
1.	Трошкови канцеларијског материјала	512100	330.471,00	500.000,00	339.821,67	67,96	102,83
2.	Тонери за плотер	512101	83.392,00	200.000,00	134.556,47	67,28	161,35
3.	Папир за плотање	512102	41.480,00	100.000,00		0,00	0,00
4.	Тонери за велики штампач	512103	34.033,36	100.000,00	57.829,33	57,83	169,92
5	Трошкови средстава за хигијену	512200	462.321,00	999.999,00	405.499,50	40,55	87,71
6	Трошкови материјала за геодетску службу		89.732,66	350.000,00	49.800,00	14,23	55,50
	Трошкови горива и енергије	513	2.845.268,95	3.000.000,00	1.991.671,48	66,39	70,00
7	Трошкови горива	513000	2.845.268,95	3.000.000,00	1.991.671,48	66,39	70,00
8	Трошкови електричне енергије	513300					
9	Трошкови плина	513500					
10	Трошкови гејања пословног простора	513900					
	Трошкови бруто зарада	520	85.662.094,07	92.645.500,00	89.596.256,97	96,71	104,59
11	Трошкови зарада	520	85.662.094,07	92.645.500,00	89.596.256,97	96,71	104,59
	Трошкови допр.из зарада на терет послод.	521	12.977.807,78	14.036.795,00	13.573.833,82	96,70	104,59
12	Трошкови допр.из зарада на терет послод.	521	12.977.807,78	14.036.795,00	13.573.833,82	96,70	104,59
	Трош. накнада по уговору о делу	522	0,00	0,00	0,00		
13	Трош. накнада по уговору о делу	522000	0,00		0,00		
	Трош. накнада по уговору	524	0,00	0,00	0,00		
14	Трошкови накнада по уговору са ОЗ	524000					
15	Трошкови накнада по уговору о ППП	524100	0,00	0,00	0,00		
	Трош. нак. физ. лицима - остали уговори	525	0,00	0,00	0,00		

Ред. бр.	Врста трошка/расхода		ИЗВРШЕЊЕ 31.12.2024	ПЛАН 01.01-31.12.2025	ИЗВРШЕЊЕ 31.12.2025	Индекси 5/4	Индекси 5/3
16	Закуп нестамбеног простора	525900					
17	Трош. накнада за УО и НО	526	555.555,48	560.000,00	555.555,48	99,21	100,00
18	Накнаде члановима УО и НО	526000	555.555,48	560.000,00	555.555,48	99,21	100,00
19	Остали лични расходи	529	4.382.508,66	7.400.000,00	5.743.639,06	77,62	131,06
20	Трошкови отпремнина	529010	239.582,00	1.810.000,00	963.135,41	53,21	402,01
21	Јубиларна награда	529030	1.030.706,22	1.550.000,00	1.111.186,89	71,69	107,81
22	Помоћ запосленим и породици	529040	283.416,00	450.000,00	404.154,00	89,81	142,60
23	Трошкови превоза на посао	529100	2.490.515,44	2.700.000,00	2.603.199,76	96,41	104,52
24	Трошкови на службеном путу	52911	81.025,00	250.000,00	182.520,00	73,01	225,26
25	Остале накнаде трошкова запослених	529190	23.264,00	100.000,00	20.240,00	20,24	87,00
26	Остала давања запос. нису зарада	529200	234.000,00	540.000,00	8.048,00	1,49	3,44
27	Пакетићи за Нову годину - деца запослених	529220			211.155,00		
28	Систематски преглед запослених	529221			240.000,00		
	Трошкови транспортних услуга	531	1.495.631,50	1.614.999,00	1.604.433,21	99,35	107,27
29	Доплатне марке	531500		10.000,00	3.000,00		
30	Трошкови услуга ПТТ	5315003	136.840,00	140.000,00	154.868,99	110,62	113,18
31	Услуге фиксне телефоније	5315001	86.556,23	108.000,00	89.092,79	82,49	102,93
32	Услуге мобилне телефоније	5315002	970.094,36	999.999,00	1.058.611,03	105,86	109,12
33	Услуге мобилне телефоније ГНСС	531507	19.008,01	30.000,00	19.430,40	64,77	102,22
34	Интернет	5315004	202.043,60	217.000,00	211.779,96	97,59	104,82
35	Трошкови хостинг и доменска адреса	531505	11.201,20	15.000,00	10.691,20	71,27	95,45
36	Остале услуге телекома	5315006	69.888,10	95.000,00	56.958,84	59,96	81,50
	Трошкови услуга одржавања	532	1.332.815,75	3.499.999,00	1.694.973,47	199,34	304,96
37	Трошкови одржавања рачунара	532001	579.571,35	600.000,00	357.401,07	59,57	61,67
38	Мех. поправ. и одрж. опреме за саобраћај	532002	435.048,02	999.999,00	583.094,80	58,31	134,03
39	Одржавање зграде	532003		1.000.000,00	375.019,80	0,00	0,00
40	Одржавање апарата за гаш. пожара	532004		100.000,00	1.800,00	1,80	0,00
41	Трошкови услуга на текућем одрж. осн. сред	532005	318.196,38	700.000,00	347.657,80	49,67	109,26
42	Трошкови одржавања геодетске опреме	532007		100.000,00	30.000,00	30,00	0,00

Ред. бр.	Врста трошка/расхода		ИЗВРШЕЊЕ 31.12.2024	ПЛАН 01.01-31.12.2025	ИЗВРШЕЊЕ 31.12.2025	Индекс 5/4	Индекс 5/3
	Трошкови рекламе и пропаганде	535	694.630,00	999.999,00	796.000,00	79,60	114,59
43	Услуге рекламирања	535000	694.630,00	999.999,00	796.000,00	79,60	114,59
	Трошкови осталих услуга	539	587.635,82	1.155.320,00	621.464,64	53,79	105,76
44	Комуналне услуге	539200					
45	Услуге водовода	539201	12.524,43	20.000,00	18.469,51	92,35	147,47
46	Комуналне услуге	539202	53.919,39	65.000,00	59.782,80	91,97	110,87
47	Остале непоменуте услуге	539203		30.000,00		0,00	0,00
48	Паркинг службених аутомобила	539204	199.920,00	220.320,00	222.220,00	100,86	111,15
49	Трош.за усл.заш.на раду	539300	103.200,00	350.000,00	104.000,00	29,71	100,78
50	Заштитна опрема	539901	14.320,00	150.000,00	96.348,33	64,23	672,82
51	Трошкови осталих производних услуга (Р. ВОЗ)	539900	203.752,00	320.000,00	120.644,00	37,70	59,21
	Трошкови амортизације	540	1.026.726,00	2.700.000,00	2.370.161,10	175,60	102,77
52	Трошкови амортизације	540000	1.026.726,00	1.200.000,00	1.055.171,22	87,93	102,77
53	Трошкови резервисања за отпремнине	545000		1.500.000,00	1.314.989,88	87,67	0,00
	Трошкови непроизводних услуга	550	21.173.682,27	23.149.996,00	22.564.855,60	97,47	106,57
54	Трошкови ревизије	550000	240.000,00	300.000,00	290.000,00	96,67	120,83
55	Стручно усавршавање запослених	550500	1.155.850,46	1.300.000,00	1.220.479,30	93,88	105,59
56	Софтвер, лиценце и сл. услуге	550600	939.870,00	600.000,00	183.220,00	30,54	19,49
57	Одржавање софтвера АБ софт	550601	1.925.520,00	2.350.000,00	1.782.560,00	75,85	92,58
58	Геодетски софтвер	550602		450.000,00	424.000,00	94,22	
59	Трош. услуга чишћења просторија	550800	1.299.430,00	999.999,00	929.213,10	92,92	71,51
60	Чишћење Зеке Буљубаше	550801	130.713,60	150.000,00	140.925,60	93,95	107,81
61	Остале непроизводне услуге	550900	9.396.761,80	11.000.000,00	10.765.225,80	97,87	114,56
62	Консултантске услуге	550901	880.000,00	999.999,00	960.000,00	96,00	109,09
63	Перфорација рачуна	550902	951.449,40	999.999,00	987.975,40	98,80	103,84
64	Штампање рачуна	550903	898.591,10	999.999,00	987.975,40	98,80	109,95
65	Остале непроизводне услуге	550906	3.355.495,91	3.000.000,00	3.893.281,00	129,78	116,03

Ред. бр.	Врста трошка/расхода		ИЗВРШЕЊЕ 31.12.2024	ПЛАН 01.01-31.12.2025	ИЗВРШЕЊЕ 31.12.2025	Индекс 5/4	Индекс 5/3
	Репрезентација	551	448.042,84	660.000,00	602.912,58	91,35	134,57
66	Трош.репрезентације у посл. просторијама	551000	239.492,84	300.000,00	305.022,58	101,67	127,36
67	Трош.угоститељских услуга	551200	208.550,00	360.000,00	297.890,00	82,75	0,00
	Трошкови премија осигурања	552	480.756,81	1.000.000,00	791.376,67	79,14	164,61
68	Путно осигурање	552905			1.598,48		
69	Осигурање возила	552600	20.757,00	155.000,00	112.337,00	72,48	541,20
70	Здравствено осигурање запослених	552700	87.857,00	150.000,00	155.571,36	103,71	177,07
71	Осигурање запослених - професионалне болести	552701			15.100,00		
72	Здрав. осиг. запослених - повреда на раду и ван рада	552800	42.817,50	100.000,00	71.375,00	71,38	166,70
73	Осигурање од пожара	552802	1.576,85	25.000,00	5.071,95	20,29	321,65
74	Колективно осигурање живота	552803	39.015,00	120.000,00	64.615,20	53,85	165,62
75	Осигурање опште одговорности	552900	288.733,46	450.000,00	365.707,68	81,27	126,66
	Трошкови платног промета	553	452.574,66	550.000,00	466.804,00	84,87	103,14
76	Трошкови платног промета	553000	452.574,66	550.000,00	466.804,00	84,87	103,14
	Трошкови чланарина	554	253.080,00	1.120.000,00	271.764,00	24,26	107,38
77	Чланарина привредној комори	554000	47.580,00	50.000,00	48.264,00	96,53	101,44
78	Чланарина пословним удружењима	554200	205.500,00	1.070.000,00	223.500,00	20,89	108,76
	Трошкови пореза	555	94.358,51	127.500,00	114.219,19	89,58	121,05
79	Порез на имовину	555000	8.999,93	25.000,00	9.050,50	36,20	100,56
80	Накнада за заштиту животне средине		83.196,76	100.000,00	100.582,13	100,58	120,90
81	Накнада за одводњавање		2.161,82	2.500,00	4.398,56	175,94	203,47
82	Макнада за кор. Граж. Земљишта				188,00		
	Остали нематеријални трошкови	559	3.428.984,91	4.479.999,00	3.318.464,71	74,07	96,78
83	Трошкови огласа	559001	159.950,00	250.000,00	81.780,00	32,71	51,13
84	Таксе	559100	303.590,00	400.000,00	303.497,20	75,87	99,97

Ред. бр.	Врста трошка/расхода		ИЗВРШЕЊЕ 31.12.2024	ПЛАН 01.01-31.12.2025	ИЗВРШЕЊЕ 31.12.2025	Индекс 5/4	Индекс 5/3
85	Трошкови вештачења	559200		30.000,00	16.976,00	56,59	0,00
86	Трошкови претплате на час.и стр. литер	5593300	852.409,93	999.999,00	979.410,00	97,94	114,90
87	Остали нематеријални трошкови	5599000	877.740,98	1.300.000,00	450.657,51	34,67	51,34
88	Услови за израду УП	559904	1.235.294,00	1.500.000,00	1.486.144,00	99,08	120,31
	Расходи камата	562	13.210,62	25.000,00	1.555,13	6,22	0,40
89	Камате по осталим финансним обавезама	562900	13.210,62	25.000,00	1.555,13	6,22	0,40
	Расходи по основу директних отписа потраживања	576	0,00	0,00	55.129,08	0,00	0,00
90	Расходи по основу отписа осталих непоменутих потраживања	576900	0,00	0,00	55.129,08		
	Остали непоменути расходи	579	979.168,07	1.100.000,00	2.178.888,34	198,08	222,52
91	Непланирани расходи	579000	979.168,07	1.100.000,00	2.175.298,34	197,75	222,16
92	Остали непоменути расходи	579600			3.590,00		0,00
	Обезвређење остале имовине	585	0,00	0,00	0,00		
93	Обезвређење остале имовине	585000	0,00	0,00	0,00		
	Обезвређење остале имовине	589	0,00	0,00	0,00		
94	Обезвређење потраживања за авансе	589000	0,00	0,00	0,00		
У К У П Н О			139.925.962,72	162.075.106,00	149.901.465,50	92,49	107,13
ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ			251.899,64	192.594,00	383.540,56	199,14	152,26

УПРАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА

Циљеви управљања ризицима финансијских инструмената

ЈП Инфраструктура не послује на девизном тржишту и нема кредитну задуженост, нити је у скоријем периоду планира те је стога једино изложено тржишном ризику и ризику ликвидности.

Предузеће не користи никакве финансијске инструменте заштите од ефеката финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

Предузеће је осетљиво на присуство системских ризика који подразумевају ризике економског окружења у оквиру државе, привредне гране и сл. на које предузеће не може да утиче као што су инфлација, промена пореских прописа, царинских прописа, лимитирање каматних стопа, привредно окружење, конкуренције, сировинске базе и сл.

Уколико постоје несистемски ризици, они се идентификују кроз успешност пословања управе предузећа.

Ризик ликвидности

Руководство предузећа управља ризиком ликвидности на начин који му обезбеђује да предузеће у сваком тренутку мора да испуњава све своје доспеле обавезе. Друштво управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве, праћењем планираних и стварних новчаних токова и одржавањем адекватног односа прилива финансијских средстава и доспећа обавеза.

СУДСКИ СПОРОВИ

Судски спорови које води ЈП Инфраструктура Шабац а који својим исходом могу утицати на финансијско пословање предузећа, наведени су у табеларним приказима у наставку текста (Табела бр. 10).

ПРЕГЛЕД ПРИВРЕДНИХ СПОРОВА У КОЛИМА ЈЕ ЈП Инфраструктура Шабац ТУЖЕНА СТРАНА ИЛИ ИЗВРШНИ ДУЖНИК

Привредно друштво не води тренутно ни један привредни спор у коме је тужена страна или извршни дужник.

**ПРЕГЛЕД СПОРОВА
ПРЕД СУДОВИМА ОПШТЕ НАДЛЕЖНОСТИ У КОЈИМА ЈЕ ЈП Инфраструктура Шабац
ТУЖЕНА СТРАНА**

Ред. број	Предмет спора	Вредност спора	Супротна страна и наш број	Надлежност суда и број	Очекивани исход	Датум почетка спора	Заступници
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Накнада штете	77.934,00	Милан Нешковић	Основни суд 2 П 70/22		10.05.2019.	Снежана Гвозденовић
2.	Накнада штете	221.013,84	Верољуб Кнежевић	Основни суд 12П. 284/24		27.02.2024	Јасмина Маринковић
3.	Накнада штете	68.660,00	Иван Тодић	Основни суд 6П. 710/24		28.04.2024	Јасмина Маринковић
4.	Накнада штете	152.998,00	Гордана Марић	Основни суд 2П 2371/24		27.12.2024	Јасмина Маринковић
	УКУПНО	461.954,84 динара					

Табела бр. 10

У наставку дајемо списак поступака који се воде пред Прекршајним судом у Шапцу против ЈП Инфраструктура Шабац због прекршаја из чл.326 ст.1 и ст.2 тачка 20. и 21 Закона о безбедности саобраћаја на путевима (Сл.гласник РС бр.41/09,53/10, 101/11, 32/13 - УС, 55/14, 96/15, 9/16 - УС, 24/18, 41/18, 41/18, 87/18, 23/19, 128/20, 76/23) и то:

1. Број предмета: П 1170/24
2. Број предмета: П 5140/24
3. Број предмета: П 5141/24
4. Број предмета: П 5142/24
5. Број предмета: П 4047/24
6. Број предмета: П 6990/24
7. Број предмета: П 4725/25
8. Број предмета :П 4483/25

Новчаном казном у износу од **60.000 до 800.000 динара** казниће се за прекршај правно лице и новчаном казном у износу од **6.000 до 50.000 динара** одговорно лице у правном лицу које поступи супротно одредбама чл.154 ст.1.4 и 5 Закона о безбедности саобраћаја на путевима (обележавање препрека на путу и места на коме се изводе радови и други послови на путу).

**ПРЕГЛЕД СПОРОВА
ПРЕД СУДОВИМА ОПШТЕ НАДЛЕЖНОСТИ У КОЈИМА ЈЕ ЈП Инфраструктура Шабац
ТУЖЕНА СТРАНА (РАДНИ СПОРОВИ)**

Предузеће на дан 31.12.2025 не води ни један радни спор.

ПРЕГЛЕД СПОРОВА

**ПРЕГЛЕД СПОРОВА
ПРЕД СУДОВИМА ОПШТЕ НАДЛЕЖНОСТИ У КОЈИМА ЈЕ ЈП Инфраструктура
Шабац ТУЖИЛАЦ**

Ред. број	Предмет спора	Вредност спора	Супротна страна и наш број	Надлежност суда и број	Очекивани исход	Датум почетка спора	Заступници
1	2	3	4	5	6	7	8
1							
	УКУПНО						

У 2025. години ЈП Инфраструктура Шабац се у име и за рачун стамбених заједница које су систему одржавања појавило као тужилац у 18 нових спорова чија је укупна вредност 642.912,00 динара. Ове спорове води Служба за имовинске и опште правне послове а трошкови настали овим споровима финансирају се средствима стамбених заједница.

ДОГАЂАЈИ НАКОН ИЗРАДЕ БИЛАНСА

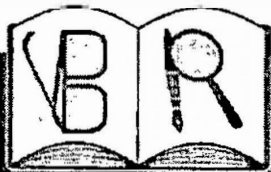
Након датума израде биланса није било догађаја које би променили исказане податке.

ДАТУМ ОДОБРАВАЊА ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

Сет финансијских извешта је одобрен од стране руководства 26.03.2026. године (Одлука бр. 598-01/1).

В. Д. Директора
Риста Ристић





BOJIĆ REVIZIJA

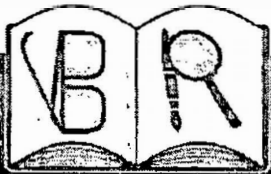
Дигитално потписано
Bojić Dragan
издавалац сертификата:
Јавно предузеће Пошта Србије
26.03.2026. 09:27:30

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

**O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2025. GODINU**

**JAVNO PREDUZEĆE INFRASTRUKTURA ŠABAC, ŠABAC UL.
KARAĐORĐEVA 27.**

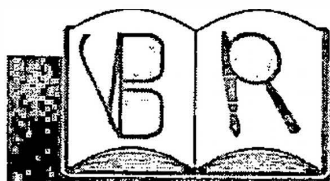
Šabac, mart 2026. godine



BOJIĆ REVIZIJA d.o.o.

SADRŽAJ:

1. Mišljenje nezavisnog revizora
2. Prezentirani finansijski izveštaji
3. Napomene uz finansijske izveštaje



BOJIĆ REVIZIJA d.o.o.

IZVEŠTAJ O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Nadzornom odboru Javnog preduzeća Infrastruktura Šabac, Šabac

Mišljenje

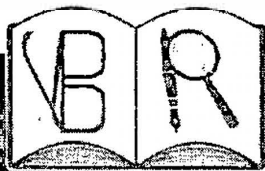
Izvršili smo reviziju finansijskih izveštaja *Javnog preduzeća Infrastruktura Šabac, Šabac* (u daljem tekstu: „Preduzeće“), koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2025. godine, odgovarajući bilans uspeha i napomene uz finansijske izveštaje koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, osim za efekte pitanja opisanih u odeljku *Osnova za mišljenje sa rezervom* priloženi finansijski izveštaji istinito i objektivno prikazuju, po svim materijalno značajnim aspektima, finansijsku poziciju Preduzeća na dan 31. decembra 2025. godine i njegovu finansijsku uspešnost, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji, zasnovanim na Zakonu o računovodstvu i računovodstvenim politikama obelodanjenim u Napomenama uz finansijske izveštaje.

Osnova za mišljenje sa rezervom

Kao što je obelodanjeno u Napomeni br. 8. uz finansijske izveštaje, Preduzeće je na računu 027000 – Sredstva u pripremi iskazalo iznos od 4.482 hiljada dinara po osnovu uplaćenih sredstava za kupovinu zemljišta na građevinskoj parceli oznake a-68 (lokacija stare zgrade „Plana“) a po Predugovoru zaključenom dana 29.03.2000. godine između Javnog preduzeća za upravljanje građevinskim zemljištem Šabac i Fonda za solidarnu stambenu izgradnju Opštine Šabac. Preduzeće nije stavilo na uvid revizoru da je navedeno zemljište uknjiženo kao svoje vlasništvo u nadležnom registru nepokretnosti.

Kao što je obelodanjeno u Napomeni br. 9. uz finansijske izveštaje, Preduzeće je iskazalo na računu 045 – Dugoročni krediti i zajmovi iznos od 16.134 hiljada dinara, koji se odnosi na potraživanja za otkupljene stanove iz fonda solidarnosti. Zbog nedovoljnog broja primljenih nezavisnih potvrda revizora upućenih dužnicima, nismo u mogućnosti da potvrdimo visinu navedenih dugoročnih potraživanja i njihovu naplativost. Po nalogu Državne revizorske institucije od 03.06.2019. godine, Gradska uprava grada Šapca dostavila je JP Infrastruktura Šabac Instrukcije za plaćanje obaveza po osnovu otplate stanova solidarnosti, da se buduće uplate vrše na račun javnih prihoda grada Šapca, a u skladu sa Pravilnikom o uslovima i načinu vođenja računa za uplatu javnih prihoda, rashodu sredstava sa tih računa.



BOJIĆ REVIZIJA d.o.o.

IZVEŠTAJ O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)

Nadzornom odboru Javnog preduzeća Infrastruktura Šabac, Šabac

Kao što je obelodanjeno u Napomeni br. 15. uz finansijske izveštaje. Preduzeće je na računu 204 – Kupci u zemlji, iskazalo iznos od 26.039 hiljada dinara u bruto iznosu, ispravku vrednosti u iznosu od 14.188 hiljada i sadašnju vrednost navedenih potraživanja u iznosu od 11.851 hiljada dinara. Zbog prirode evidencija koje Preduzeće vodi, nismo mogli da se uverimo u starosnu strukturu potraživanja i stepen kašnjenja u naplati, usled čega nismo u mogućnosti da se izjasnimo o naplativosti istih i eventualni uticaj na finansijski rezultat.

Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije (MSR) važećim u Republici Srbiji. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u odeljku izveštaja koji je naslovljen *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izveštaja*. Mi smo nezavisni u odnosu na Preduzeće u skladu sa *Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA Kodeks) i etičkim zahtevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima. Smatramo da su revizijski dokazi koji smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za naše mišljenje sa rezervom.

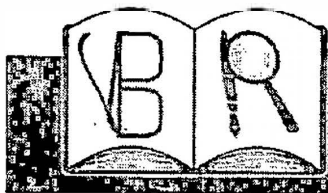
Ostala pitanja

Kao što je navedeno u Napomeni br. 1. uz finansijske izveštaje, u skladu sa Zakonom o računovodstvu potpun set finansijskih izveštaja Preduzeća za 2025. godinu obuhvata bilans stanja, bilans uspeha i napomene uz finansijske izveštaje, obzirom da je Preduzeće klasifikovano kao malo pravno lice.

U skladu sa navedenim, Preduzeće za 2025. godinu nije u obavezi da pripremi izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o tokovima gotovine i izveštaj o promenama na kapitalu.

Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske izveštaje

Rukovodstvo je odgovorno za pripremu finansijskih izveštaja koji pružaju istinit i objektivan prikaz u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji, zasnovanim na Zakonu o računovodstvu i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.



BOJIĆ REVIZIJA d.o.o.

IZVEŠTAJ O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)

Nadzornom odboru Javnog preduzeća Infrastruktura Šabac. Šabac

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Preduzeća da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Preduzeće ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Preduzeća.

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži mišljenje revizora. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije, mi primenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole entiteta.
- Vršimo procenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.

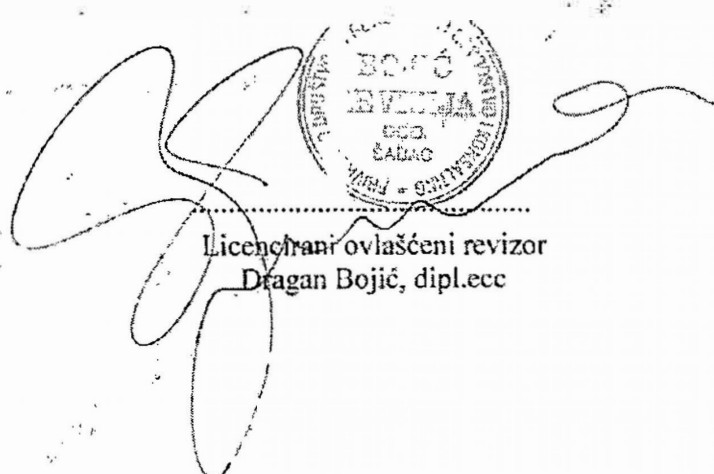
IZVEŠTAJ O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)

Nadzornom odboru Javnog preduzeća Infrastruktura Šabac, Šabac

- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti entiteta da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezana obelodanjivanja u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da entitet prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo procenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih izveštaja, uključujući obelodanjivanja, i da li su u finansijskim izveštajima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vreme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

Šabac, 24. mart 2026. godine



Licencirani ovlašćeni revizor
Dragan Bojić, dipl.ecc

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 17107461	Шифра делатности 4299	ПИБ 100112114
Назив Јавно предузеће Инфраструктура Шабац Шабац		
Седиште Шабац, КАРАЂОРЂЕВА 27		

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	B. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0026)	0002		23.506	26.275	
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Кокцесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	8	6.994	7.165	
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевинаски објекти	0010	8	362	382	
023	2. Постројења и опрема	0011	8	2.150	2.301	
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	8	4.482	4.482	
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	9	16.512	19.110	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	9	378	378	
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависном и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависном и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	9	16.134	18.732	
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочне финансијске улагања (додате од вредности које се вреднују по амортизованеј вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделови	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део), осим 288	В. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	11	1.958	1.954	1.022
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030		32.621	32.051	
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	12	72	68	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		72	68	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	14	11.851	20.853	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	14	11.851	20.853	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	17	518	273	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	18	319		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	18	183	257	
224	3. Потраживања по основу преллаћених осталих пореза и доприноса	0047	18	16	16	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Опкупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	20	18.876	9.770	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	21	1.304	1.090	
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	22	58.085	60.283	1.022
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	23	147.114	142.059	
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	24	3.666	3.520	
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	25	9.630	9.630	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИЈА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	26	18	18	
330 и потражини салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	25	344	181	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		104	26	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		240	155	
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	27	6.326	6.309	5.792
350	1. Губитак ранијих година	0413	27	6.326	6.309	5.792
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	28	8.758	7.422	6.814
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	29	8.758	7.422	6.814
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	29	8.758	7.422	6.814
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	31	45.661	49.341	
467	И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	30	1.393	48	
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	32	21.951	26.400	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	32.1	6.542	7.203	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по мењницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	32.3	15.409	19.197	
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	33	22.317	22.893	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочна обавезе	0450	33	21.343	21.924	
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	33	951	946	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	33	23	23	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕНЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ъ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) \geq 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455		0	0	5.792
	Е. УКУПНА ПАСИВА $(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)$	0456	34	58.085	60.283	1.022
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	35	147.114	142.059	

у Шапљу
 дана 26.03 2026 године

Законни заступник [Потпис]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 17107461

Шифра делатности 4299

ЛИБ 100112114

Назив Јавно предузеће Инфраструктура Шабац Шабац

Седиште Шабац, КАРАЂОРЂЕВА 27

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	37	150.186	140.041
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003			
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	37.1	59.646	52.639
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	37.1	59.646	52.639
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007			
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	37.1	90.540	87.402
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	38	147.666	140.258
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	39.1	2.979	3.867
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016		103.471	103.578
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	39.1	89.596	85.662
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	39.1	13.574	12.978
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	39.1	6.301	4.938
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	39.1	1.055	1.027
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	39.1	4.717	4.111
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	39.1	1.315	1.324
56	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	39.1	28.129	26.331

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		2.520	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			217
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029			
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030			
665 и 666	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	39.2	2	13
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	39.2	2	13
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035			
565 и 566	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036			
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	39.2	2	13
583, 585 и 586	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039			
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040			
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	39.3	99	137
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	39.4	2.234	979
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		150.285	140.178
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		149.902	141.250
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		383	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			1.072
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047			
59-65	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048			
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		383	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			1,072
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	40	143	97
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 поз. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			199
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	У. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	40	240	
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			970
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

у 11. марта у
 дана 26. 03. 2020 године



Законично заступник
[Signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрачуна статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

**НАПОМЕНЕ УЗ
ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
ЗА 2025. ГОДИНУ
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ**

– ШАБАЦ, МАРТ, 2026. ГОДИНЕ –

И. НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

Финансијски извештаји су дати као појединачни финансијски извештаји друштва.

1. ОСНОВНЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ДРУШТВУ

1.1. Основни подаци о друштву

Пун назив друштва: *Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац*
Скраћени назив друштва: *ЈП Инфраструктура Шабац*
Седиште друштва: *Шабац*
Величина друштва: *Мало правно лице*
Матични број: **17107461**
Шифра делатности: **4299**
ПИБ: **100112114**

1.2. Историјат друштва

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац основано је 07.03.1996 у циљу обезбеђивања услова за уређивање, коришћење, унапређење и заштиту грађевинског земљишта (јавног и осталог), као добра од општег интереса. Регистрована делатност коју обавља је првенствено изградња и одржавање јавних објеката и других јавних добара, која се финансирају средствима јавних прихода а у складу са законским прописима. Вршећи своју делатност, Јавно предузеће је у току протеклог периода обједињавало и усмеравало у изградњу и комунално опремање комплетне инфраструктуре града.

Усвајањем измена и допуна о Закону о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр.103/2015) сва јавна предузећа, фондови и дирекције који су основани од стране локалних самоуправа и која су финансирана из јавних прихода, као индиректни буџетски корисници буџета, угашена су 1. децембра 2016. године.

Одлуком о промени оснивачког акта бр. 020-167/2016-14 од 18.11.2016. године, пословање Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем (сада Јавно предузеће Инфраструктура Шабац) је усклађено са Законом о јавним предузећима. На истој седници је донета и одлука да Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем преузме опрему, средства за рад и запослене Дирекције за путеве града Шапца (Одлука бр. 020-160/2016-14 од 18.11.2016. године).

Од 01.12.2016. године Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем (сада Јавно предузеће Инфраструктура Шабац) послује као јавно предузеће.

Усвајањем решења бр. 020-15/2017-14 на седници Скупштине града, одржаној 01.02.2017.године, дата је сагласност на Одлуке Надзорних одбора Јавног предузећа за управљање грађевинским земљишта, Јавног предузећа за стамбене услуге „Стан“ Шабац и Јавног предузећа Спортски центар Шабац да се изврши статусна промена припајања из члана 486. Закона о привредним друштвима, при чему улогу Друштва стипендијца има Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем (које је променило назив у Јавно предузеће Инфраструктура Шабац).Статусна промена припајања завршена је дана 16.03.2017. године.

Усвајањем решења бр. 110-175/2017-14 на седници Скупштине града, одржаној 06.11.2017.године, дата је сагласност на Одлуке Надзорних одбора Јавног предузећа Инфраструктура Шабац и Јавног урбанистичког предузећа „План“ Шабац да се изврши статусна промена припајања из члана 486. Закона о привредним друштвима, при чему улогу Друштва стипендијца има Јавно предузеће Инфраструктура Шабац. Статусна промена припајања завршена је дана 10.04.2018. године.

1.3. Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа Инфраструктура Шабац је:

4299 – изградња осталих непоменутих објеката.
- опремање парцела потребном инфраструктуром (нпр. мелиорацијом, изградњом путева итд.).

Осим наведене претежне делатности, Јавно предузеће Инфраструктура Шабац се бави и другим делатностима, као што су:

43.21 - Постављање електричних инсталација
43.11- Рушење објеката
43.12 - Припрема градилишта
69.10 - Правни послови
43.99 - Остали непоменути специфични радови
68.20 - изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима
71.12 - инжењерске делатности и техничко саветовање
81.30 - услуге уређења и одржавања околине
43.39 - остали завршни радови
43.91 - кровни радови
71.11 – архитектонски радови
71.12 – инжењерске делатности и техничко саветовање, геодетске активности, премеравање граница и терена, пружање картографских информација
82.19 – фотокопрање, припремање докумената и друга специјализована канцеларијска подршка

1.4. Органи друштва

Према Статуту, органи друштва су:
– Директор, као орган пословођења;
– Надзорни одбор, као орган надзора.

1.5. Број запослених у друштву

ЈП Инфраструктура Шабац је на дан 31. децембра 2025. године имало 52 запослених. Квалификациона структура запослених је следећа:

– висока стручна спрема (VIII)	
– висока стручна спрема (VII-2)	
– висока стручна спрема (VII-1)	29
– виша стручна спрема (VI)	3
– висококвалификовани радници (V)	
– средња стручна спрема (IV)	19
– квалификовани радници (III)	1
– полуквалификовани радници (II)	
– нижа стручна спрема (I)	
– неквалификовани радници	
Укупно:	52

2. ОКВИР ЗА ФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ

2.1. Основи за приказивање финансијских извештаја

Финансијски извештаји за 2025. годину састављени су у складу са Законом о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 73/2019 и 41/2021 – друг. закон; у даљем тексту: Закон) и подзаконским актима донетим на основу Закона.

Приликом састављања финансијских извештаја за 2025. годину Друштво примењује: Концептуални оквир за финансијско извештавање (у даљем тексту: Оквир); Међународне рачуноводствене стандарде (МСФИ за МСП); Међународне стандарде финансијског извештавања (МСФИ за МСП) и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (у даљем тексту: ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења, одобрена од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (даље: ИАСБ), чији је превод утврдило и објавило министарство надлежно за послове финансија и Међународних стандарда финансијског извештавања (ИФРИЦ) за мале и средње ентитете.

Превод Оквира, МРС, МСФИ и тумачења, издатих од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења међународних стандарда финансијског извештавања, утврђује се решењем Министра финансија и објављује у Службеном гласнику РС. До датума састављања финансијских извештаја за 2025. годину примењују се преведени и објављени стандарди и тумачења стандарда («Сл. Гласник РС» бр. 92/2019 ЗА МСФИ/МРС) односно («Сл. Гласник РС» бр. 83/18 за МСФИ за МСП)

Сходно томе, приликом састављања финансијских извештаја Друштво примењује МСФИ за МСП тумачења која су на снази за годину која се завршава 31. децембра 2024. године.

Финансијски извештаји су исказани у хиљадама динара (РСД) односно у функционалној валути која је домицилна валута Републике Србије, а приказани су у формату прописаном Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Сл. гласник РС", бр. 89/2020).

2.2. Коришћење процена

При састављању финансијских извештаја коришћене су најбоље могуће процене и претпоставке у одмеравању имовине и обавеза, прихода и расхода као и потенцијалних обавеза. Процене и претпоставке су засноване на информацијама расположивим до датума одобрења финансијских извештаја за њихово обелодањивање.

2.3. Лица одговорна за састављање финансијских извештаја

За финансијске извештаје привредног друштва одговорна су следећа лица:

- Риста Ристић, в.д. директора привредног друштва,
- Марија Лазић, руководилац службе рачуноводства.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

ЈП Инфраструктура Шабац као свој ризик препознаје губитак прихода од одржавања стамбених заједница услед преузимања поступка управљања СЗ од стране професионалних управника. У препознатљиве ризике сврставамо и неиспуњавање уговорних обавеза у датим роковима што може бити изазвано неблаговременим давањем сагласности надлежних органа у поступку израде планске и урбанистичке документације.

Као ризик препознаје се и могућност кварова на рачунарској опреми која је основно средство за рад, повреде на радном месту, ризици од пожара, крађе софвера и несрећних случајева.

Основни циљ управљања ризиком јесте да се сачува ефикасност пословања а то се превентивно односи на ефикасно испуњење обавеза и избегавање великих финансијских губитака.

Смањење ризика се остварује добром организацијом, контролом, обуком запослених, праћењем савремених достигнућа у области информационих технологија, применом мере заштите на раду запослених, осигурањем запослених и имовине код осигуравајућих кућа са добром праксом руковођења.

Основне рачуноводствене политике примењене за састављање ових финансијских извештаја наведене су у даљем тексту. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

3.1. Пословни приходи

Пословни приходи обухватају приходе од услуга на домаћем тржишту, приходе од субвенција, приход од закупнина, повраћаја дажбина по основу продаје услуга као и друге приходе који су обрачунати у књиговодственој исправи, независно од времена наплате.

ЈП признаје приход када се износ прихода може поуздано измерити и када је вероватно да ће у будућности предузеће имати прилив економских користи. Приход се признаје у висини фер вредности примљеног износа или потраживања по основу продаје роба и услуга у току нормалног пословања предузећа. Приход се исказује без ПДВ-а, повраћаја робе, рабата и попушта.

(а) Приход од продаје услуга

Друштво продаје услуге које су превасходно односе на израду планске и пројектне документације, одржавање стамбених заједница и друге услуге наведене у оквиру делатности. Ове услуге се пружају на бази утрошеног времена или путем уговора са фиксном ценом, са уобичајено дефинисаним уговореним условима.

Приход од уговора на бази утрошеног времена и материјала, признаје се по уговореним накнадама с обзиром да су утрошени радни сати и да су настали директни трошкови.

Приход од уговора са фиксном ценом признаје се по методу степена завршености. Према овом методу, приход се генерално признаје на основу извршених услуга до датог датума, утврђених као проценат у односу на укупне услуге које треба да се пруже.

(б) Приход од закупнина

Приход од закупнина потиче од давања грађевинских објеката, који се у пословним књигама воде као основно средство, у закуп и обрачунава се на пропорционалној основи током периода трајања закупа.

3.2. Расходи

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

(а) Пословни расходи

Пословни расходи обухватају трошкове условљене стварањем прихода од продаје и укључују трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остали трошкови настали у текућем обрачунском периоду.

(б) Финансијски расходи

Финансијски расходи обухватају расходе по основу камата и курсних разлика и остале финансијске расходе, који се евидентирају у билансу успеха периода на који се односе, а у складу са начелом узрочности.

3.3. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања се процењују по набавној вредности. Набавна вредност представља фактурну вредност добављача, заједно са свим осталим трошковима насталим до активирања нематеријалних улагања.

Накнадно вредновање нематеријалних улагања извршено је по набавној вредности умањеној за исправку вредности и евентуалне кумулиране губитке по основу обезвређења.

Нематеријална улагања са одређеним корисним веком употребе се амортизују у току корисног века трајања и тестирају се на умањење вредности када год се јаве индикатори да нематеријално улагање може да буде обезвређено. Амортизација нематеријалних улагања се обрачунава за свако нематеријално улагање појединачно.

Нематеријална улагања са неодређеним корисним веком употребе се не амортизују, већ се тестирају појединачно на умањење вредности, најмање једном годишње. Процена корисног века употребе се врши годишње са циљем да се провери да ли је претпоставка о неодређеном корисном веку употребе и даље одржива. Тестирање нематеријалних улагања са неограниченим веком трајања на обезвређење се врши од стране независног (екстерног) проценитеља.

3.4. Основна средства

Основна средства се признају по набавној вредности или по цени коштања. Набавна вредност представља фактурну вредност добављача, заједно са свим осталим трошковима насталим до активирања основног средства.

Под некретнином или опремом сматрају се она средства чији је очекивани корисни век употребе дужи од једне године. Накнадни издаци у некретнине, постројења и опрему се капитализују само када је вероватно да ће будуће економске користи повезане са тим издацима припасти предузећу и да издаци могу поуздано да се измере. Сви остали трошкови текућег одржавања терете трошкове периода у коме настану.

Након почетног признавања, некретнине, постројења и опрема се исказују по набавној вредности или по цени коштања, умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

Амортизација основних средстава се обрачунава за свако стално средство појединачно. У складу са одлуком руководства, амортизација се обрачунава по стопама дефинисаним Правилником о начину разврставања сталних средстава.

3.5. Краткорочна потраживања

Потраживања од купаца се евидентирају по фактурној вредности умањеној за исправку вредности обезвређених потраживања. Исправка вредности потраживања се утврђује када постоји објективан доказ да Предузеће неће бити у стању да наплати све износе које потражује на основу првобитних услова потраживања. Значајне финансијске потешкоће купца, вероватноћа да ће купац бити ликвидан или финансијски реорганизован, пропуст или кашњење у извршењу плаћања (више од 365 дана од датума доспећа) се сматрају индикаторима да је вредност потраживања умањена.

Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

3.6. Финансијске обавезе

Финансијске обавезе се иницијално признају по фер вредности, увећаној за директно приписиве трошкове трансакција. Изузетно од општег правила почетног признавања финансијских обавеза, краткорочне бескаматне обавезе код којих је ефекат дисконтовања нематеријалан, иницијално се признају по оригиналној фактурној вредности.

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац
Напомене уз финансијске извештаје

Финансијске обавезе Предузећа укључују обавезе према добављачима и остале обавезе из пословања као и примљене кредите од банака.

Обавезе према добављачима и остале краткорочне обавезе из пословања накнадно се вреднују по номиналној (фактурној) вредности.

3.7. Резервисања, потенцијалне обавезе и потенцијална средства

Резервисања

Резервисања се признају у износима који представљају најбољу процену издатака захтеваних да се измири садашња обавеза на датум биланса стања. Резервисање може бити краткорочно и дугорочно. Уколико је резервисање дугорочно а ефекат вредности новца значајан дугорочно резервисање се дисконтује.

Резервисање ће бити признато када су кумулативно испуњена следећа три услова:

1) друштво има садашњу обавезу (законску или изведену) као последицу прошлог догађаја;

2) вероватно је да ће доћи до одлива ресурса ради измирења обавеза; и

3) висина обавезе може да се поуздано процени.

Резервисања за судске спорове формирају се у износу који одговара најбољој процени руководства Друштва у погледу издатака који ће настати да се такве обавезе измире.

Трошак резервисања се признаје у расходима периода.

Резервисање се може користити само по основу издатака за које је резервисање првобитно било признато. Када настане одлив средстава по основу обавезе за коју је претходно извршено резервисање, стварни трошкови се не исказују поново као расход, већ се књижење спроводи задужењем рачуна резервисања, а у корист одговарајућег рачуна обавеза (према врстама) или одговарајућег рачуна средстава (залихе, новчана средства) у зависности од карактера резервисања, врсте настале обавезе и начина на који је она измирена. Неискоришћени износ резервисања укида се у корист осталих прихода.

Уколико се очекује да ће део издатака за измирење обавезе бити надокнађен од стране трећег лица, надокнада се узима у обзир ако је извесно да ће бити примљена у случају да дође до измирења обавезе. У том случају надокнада се третира као засебна имовина, а износ признат за надокнаду не сме да премашује износ резервисања.

Резервисања се поново разматрају на сваки датум биланса стања и коригују ради одражавања најбоље текуће процене. Када више није вероватно да ће одлив ресурса који представљају економске користи бити захтеван, резервисање се укида у корист биланса успеха текуће године.

Резервисања се не признају за будуће пословне губитке.

Потенцијалне обавезе и потенцијална средства

Потенцијална обавеза је:

- могућа обавеза која настаје по основу прошлих догађаја и чије постојање ће бити потврђено само настанком или ненастанком једног или више неизвесних будућих догађаја који нису у потпуности под контролом ентитета или

- садашња обавеза која настаје по основу прошлих догађаја али није призната јер:

- није вероватно да ће одлив ресурса који представљају економске користи бити захтеван за измирење обавезе, или

- износ обавезе не може да буде довољно поуздано процењен.

Потенцијалне обавезе се не признају у финансијским извештајима. Потенцијалне обавезе се обелодањују у напоменама уз финансијске извештаје, осим ако је вероватноћа одлива ресурса који садрже економске користи веома мала.

Друштво не признаје потенцијална средства у финансијским извештајима. Потенцијална средства се обелодањују у напоменама уз финансијске извештаје, уколико је прилив економских користи вероватан.

4. Упоредни подаци

У финансијским извештајима за 2025. годину као минимум приказани су упоредни подаци за претходну годину који су били предмет ревизије од стране независног ревизора.

5. НАЧЕЛО СТАЛНОСТИ ПОСЛОВАЊА

Финансијски извештаји су састављени на начелу настанка пословног догађаја (начело узрочности) и начелу сталности пословања.

Према начелу настанка пословног догађаја учинци пословних промена и других догађаја се признају у моменту настанка (а не када се готовина или њен еквивалент прими или исплати). Финансијски извештаји састављени на начелу настанка пословног догађаја (осим Извештаја о токовима готовине) пружају информације не само о пословним променама из претходног периода, које укључују исплату и пријем готовине, већ такође и о обавезама за исплату готовине у будућем периоду и о ресурсима који представљају готовину која ће бити примљена у будућем периоду.

Финансијски извештаји су састављени под претпоставком да ће Предузеће да послује у неограниченом временском периоду и да ће да настави са пословањем и у догледној будућности.

6. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

Према Одељaku 18 МСФИ за МСП, нематеријална улагања се признају само када је вероватно да ће од тог улагања притицати економске користи и када се набавна вредност улагања може поуздано мерити, а обухватају: улагања у развој, концесије, патенте, лиценце, нематеријалне трошкове истраживања и процењивања природних ресурса (МСФИ 6 – Истраживање и процењивање природних ресурса), улагања у осталу нематеријалну имовину и куповином стечени гоодвилл.

Привредно друштво није исказало вредност у оквиру нематеријалних улагања јер се набавна вредност по основу набавки програма за рачунаре (права коришћења програма за рачунаре, лиценци, франшиза, робне марке) у износу 1.563 хиљаде динара на крају 2020. године изједначила са исправком вредности нематеријалне имовине 1.563 хиљаде динара. Програми су набављени посебно, без рачунара.

7. ПРИМЕЊЕНЕ СТОПЕ АМОРТИЗАЦИЈЕ

Привредно друштво је приликом обрачуна амортизације применило утврђене стопе амортизације из Правилника о рачуноводственим политикама.

Стопе амортизације се дају за најважније групе основних средстава према следећем:

	Стопа амортизације %
– Грађевински објекти	2,5%
– Постројења и опрема	10%
– Намештај	20%
– Компјутери	30%
– Алат и инвентар са калкулативним отписом	

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац
Напомене уз финансијске извештаје

8. ДИНАМИКА ПРОМЕНА НА ОСНОВНИМ СРЕДСТВИМА

Према МРС 16, некретнине, постројења и опрема се признају само када је вероватно да ће од тог улагања притицати економске користи и када се набавна вредност улагања може поуздано мерити. Према Контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике, некретнине, постројења и опрема обухватају: земљиште, грађевинске објекте, постројења и опрему, инвестиционе некретнине, остала основна средства, основна средства у припреми, улагања на туђим основним средствима и авансе за основна средства.

(у хиљадама динара)

Ред. број	Опис динамике пласмана	Земљиште	Грађевински објекти	Постројења и опрема	Инвестиционе некретнине	Остале некретнине, постројења и опрема	Основна средства у припреми	Улагања на туђим основним средствима	Аванси за основна средства	Укупно
I	НАБАВНА ВРЕДНОСТ									
1.2.	Почетно стање 2024.		2.718			23.116	4.482			30.316
2	Повећање (2.1.-2.6.)					938				938
2.1	Нове набавке					938				938
2.2	Процена									
2.3	Процена капитала									
2.4	Вишкови									
2.5	Инвест. некретнине									
2.6	Пренос са ос. средстава у припреми									
3	Смањење (3.1.-3.3.)		0			79				79
3.1	Пренос основних средстава		0							
3.2	Мањкови									
3.3	Расход					79				79
II	Стање на крају године (31.12.2024.)		2.718			23.975	4.482			31.175
III	ИСПРАВКА ВРЕДНОСТИ									
1	Почетно стање 2024		2.336			20.815				23.151
2	Повећање (2.1.-2.2.)		20			1.089				1.109
2.1	Отуђење ос. средстава									
2.2	Амортизација		20			1035				1.055
2.3	Корекција исправке вредности		0			54				54
3	Смањење 3.1.-3.3.)		0			79				79
3.1	Мањкови									
3.2	Расход									
3.3	Искњижење испр.		0			79				79

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац

Напомене уз финансијске извештаје

4	Стање на крају године (31.12.2024.)		2.356		21.825				24.181
IV	САДАШЊА ВРЕДНОСТ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА 31.12.2024		382		2.300	4.482			7.165
V	САДАШЊА ВРЕДНОСТ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА 31.12.2025		362		2.150	4.482			6.694

Привредно друштво се у рачуноводственим политикама определило за модел набавне вредности, тако да се некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују по набавној вредности, умањеној за укупну исправку вредности по основу амортизације и губитка због обезвређивања. Од дана примене МСФИ за МСП, ревалоризација основних средстава није вршена.

9. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

На редном броју 0018 (ознака за АОП) у Билансу стања су исказани дугорочни финансијски пласмани у износу од 16.512 хиљада динара.

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од следећих позиција:

(у хиљадама динара)		
Р.б.	Опис	Износ
1.	Учешће у капиталу зависних правних лица	
2.	Учешће у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	
3.	Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	378
4.	Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним правним лицима у земљи	
5.	Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним правним лицима у иностранству	
6.	Дугорочни пласмани у земљи и иностранству	
7.	Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	
8.	Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	
9.	Остали дугорочни финансијски пласмани	16.134
10.	Исправка вредности дугорочних финансијских пласмана посебно по напред наведеним врстама дугорочних финансијских пласмана	
	УКУПНО ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	16.512

(у хиљадама динара)

10. ПРЕГЛЕД ВЕЋИХ ДУЖНИКА ПО ОСНОВУ ДУГОРОЧНИХ ПОТРАЖИВАЊА

(у хиљадама динара)		
Р.б.	Дужник	Износ
1.	7. јули Шабац (откуп стана солидарности) привредни субјект брисан из АПР	1.953
2.	ЈКП Топлана (Слободан Апић) (откуп стана солидарности)	1.865
3.	Александра Павловић (откуп стана солидарности)	1.753
4.	Данило Гвриловић (откуп стана солидарности)	929

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац

Напомене уз финансијске извештаје

5.	Општински суд Шабац (откуп стана солидарности) чека се сагласност оснивача за отпис потраживања јер се стан откупљује по другом основу	1.426
6.	Драгољуб Васић (откуп стана солидарности) чека се сагласност оснивача за отпис потраживања јер се стан откупљује по другом основу	1.272
7.	Општински суд Шабац (откуп стана солидарности)	1.136
8.	Велимир Јоцић (откуп стана солидарности)	430
	УКУПНО:	10.746

11. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА

На редном броју 0029 (ознака за АОП) у Билансу стања исказана су одложена пореска средства у износу од 1.958 хиљада динара.

12. ДАТИ АВАНСИ

У оквиру групе рачуна 15 исказан је износ од 72 хиљада динара.

Преглед датих аванса дат је у табели која следи.

ПРЕГЛЕД ДАТИХ АВАНСА

(у хиљадама динара)

Р.б.	Назив правног лица	Место	Износ аванса	Година уплате
1.	Алцо Гроуп Хотели д.о.о. Београд - Огранак Хотел Слобода Шабац	Шабац	8.000	2023
2.	Институт за рачуноводство и ревизију – рачуноводствена пракса	Београд	66.300	2025
3.	Инжењерска комора Србије	Београд	5.000	2025
3.	Инжењерска комора Србије	Београд	-6.861	2025
	Укупно		72.439	

СТАРОСНА СТРУКТУРА ДАТИХ АВАНСА

(у хиљадама динара)

Р.б.	Назив старосне групе	Износ	% учешћа
1.	Дати аванси у текућој години	71.300	89%
2.	Дати аванси стари од 1 до 2 године	8.000	11%
3.	Дати аванси стари од 2 до 3 године		
4.	Дати аванси старији од 3 године		

13. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА

Према МСФИ за МСП, краткорочним потраживањима се сматрају потраживања по основу продаје, остала потраживања из пословања и остала краткорочна потраживања која доспевају до годину дана.

Структуру краткорочних потраживања дајемо у наставку:

(у хиљадама динара)

Потраживања по основу продаје	11.851
Потраживања из специфичних послова	
Друга потраживања	518
Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	
Краткорочни финансијски пласмани	
Готовински еквиваленти и готовина	18.876

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац

Напомене уз финансијске извештаје

ПДВ	
Активна временска разграничења	1.304
Укупно краткорочна потраживања	32.549

14. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

У оквиру редног броја 0038 (ознака за АОП) у Билансу стања је исказан износ потраживања по основу продаје од 11.851 хиљада динара. Бруто износ потраживања износи 32.548 хиљада динара, а исправка потраживања износи 14.188 хиљада динара.

15. КУПЦИ У ЗЕМЉИ

Укупна потраживања од купаца у земљи на дан 31.12.2025. године износила су 11.851 хиљаде динара. Бруто износ потраживања од купаца у земљи износи 26.039 хиљада динара, а исправка потраживања износи 14.188 хиљада динара

У складу са чланом 22. став 1. и 2. Закона о рачуноводству, привредно друштво је доставило дужницима списак неплаћених рачуна (Образац ИОС). Усаглашавање стања је вршено са свим купцима, осим са купцима који нису имали промет у текућој години и са купцима који су брисани из Регистра Агенције за привредне регистре.

Од укупног броја послатих образаца ИОС који се односе на редовно пословање :

– усаглашено је 100%, односно у износу од 5.295 хиљада динара, што чини 44 % од укупних обавеза;

Од укупног броја послатих образаца ИОС који се односе на потраживања за одржавање стамбених зграда (специфични послови):

– није усаглашено је 50%, односно у износу од 222 хиљада динара, што чини 1 % од укупних обавеза јер купци нису вратили оверене и потписане ИОСе

– није усаглашен износ од 4.354 хиљада динара, што чини 36,7% од укупних обавеза, јер су то потраживања од физичких лица за одржавање заједничких просторија у стамбеним заједницама.

У наставку текста дат је преглед купаца у земљи са највећим салдом.

(у хиљадама динара)				
Ред. број	Назив купца и место	Износ	Усаглашено	Неусаглашено
1	2	3	4	5
1.	УР Харт	1.424	1.424	0
2.	Силест доо	107	107	0
3.	СББ	80	80	0
4.	Транском 94	52	52	0
5.	Ексим марк	24	24	0
6.	Ексино	20	20	0
7.	Пајтен доо	14	14	0
8.	Уникредит банка	14	14	0
	УКУПНО	1.735	1.735	0

16. СТАРОСНА СТРУКТУРА ПОТРАЖИВАЊА ОД КУПАЦА У ЗЕМЉИ

(у хиљадама динара)			
Р.б.	Назив старосне групе	Износ	% учешћа
1.	Потраживања од купаца која нису доспела за наплату	375	1,4%
2.	Потраживања од купаца чији је рок протекао до три месеца	3.228	12,4%

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац

Напомене уз финансијске извештаје

3.	Потраживања од купаца чији је рок наплате протекао од три до шест месеци	1.300	5%
4.	Потраживања од купаца чији је рок наплате протекао од шест месеци до једне године	777	3%
5.	Потраживања од купаца чији је рок наплате протекао од једне до две године	1.423	5,5%
6.	Потраживања од купаца чији је рок наплате протекао од две до три године	4.748	18,2%
7.	Потраживања од купаца чији је рок наплате старији од три године	14.188	54,5%
	УКУПНО ПОТРАЖИВАЊА ОД КУПАЦА У ЗЕМЉИ	26.039	100

Потраживања од купаца у земљи старија од годину дана износе 20.359 хиљада динара. Потраживања у износу од 10.888 хиљада односе се на потраживања за услуге одржавања у стамбеним зградама што значи да је наплативост овог износа доста неизвесна јер се поступак утужења покреће на захтев професионалних управника или председника стамбених заједница. Ово стање видентирано је у пословним књигама у процесу припајања ЈСП Стан Шабац и за њега је предузеће извршило одговарајућа обезвређења.

17. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

У оквиру редног броја 0044 (ознака за АОП) у Билансу стања је исказана су остала краткорочна потраживања у износу од 518 хиљада динара.

Р.б.	Опис конта	Стање 31.12.2024.
1.	Потраживања од извозника	
2.	Потраживање по основу увоза за туђ рачун	
3.	Потраживања од комисионе и консигнационе продаје	
4.	Остала потраживања из специфичних послова	
5.	Друга потраживања	518
6.	Потраживања по основу ПДВ-а	
7.	Исправка вредности потраживања из специфичних послова	
	УКУПНО	518

18. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

Друга потраживања у износу од 518 хиљада динара се односе на:

(у хиљадама
динара)

Р.б.	Опис конта	Стање 31.12.2024.
1.	Потраживања за камату и дивиденде	
2.	Потраживања од запослених	
3.	Потраживања од државних органа и организација	319
4.	Потраживања за више плаћен порез на добитак	183
5.	Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	16
6.	Потраживања за накнаде зарада које се рефундирају	
7.	Потраживања по основу накнада штета	
8.	Потраживања за приходе по посебним прописима	
9.	Остала краткорочна потраживања	
10.	Исправка вредности других потраживања	
	УКУПНО	518

19. ПОТРАЖИВАЊА ЗА ВИШЕ ПЛАЋЕН ПОРЕЗ НА ДОБИТАК

Потраживања за више плаћен порез на добитак обухватају преплаћени порез на добитак. Привредно друштво потражује на дан 31.12.2025. године за аконтационо плаћен порез на добитак износ од 183 хиљада динара.

20. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ

На редном броју 0057 (ознака за АОП) у Билансу стања су исказани готовински еквиваленти и готовина у износу од 18.876 хиљада динара и састоје се од следећих позиција:

(у хиљадама динара)

Р.Б.		2025.	2024.
1.	Хартије од вредности – готовински еквиваленти		
2.	Текући (пословни) рачуни	18.876	9.770
3.	Издвојена новчана средства и акредитиви		
4.	Благајна		
5.	Девизни рачун		
6.	Девизни акредитиви		
7.	Девизналагајна		
8.	Остала новчана средства		
9.	Новчана средства чије је коришћење ограничено или вредност умањена		
	УКУПНО ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	18.876	9.770

21. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

На редном броју 0058 (ознака за АОП) у Билансу стања исказана су активна временска разграничења у износу од 1.304 хиљада динара. Структуру активних временских разграничења дајемо у наставку.

(у хиљадама динара)

	2025.	2024.
Унапред плаћени трошкови	1.304	1.090
Потраживања за нефактурисани приход		
Разграничени трошкови по основу обавеза		
Одложена пореска средства		
Остала активна временска разграничења		
УКУПНО АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА:	1.304	1.090

22. УКУПНА АКТИВА ДРУШТВА

Привредно друштво је исказало на редном броју 0059 (ознака за АОП) укупан износ активе у износу од 58.085 хиљада динара.

23. ВАНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА

Ванбилансна евиденција у активи је исказана на редном броју 0060 (ознака за АОП) у износу од 147.114 хиљада динара. На ванибилансним позицијама предузеће евидентира обавезе по основу отуђења грађевинског земљишта, накнада и доприноса за уређење

грађевинског земљишта и закуп грађевинског земљишта. Уплате за ове обавезе врше се у корист рачуна јавних прихода града Шапца.

24. КАПИТАЛ И ПРОМЕНЕ НА КАПИТАЛУ

Према МРС и законским и подзаконским прописима, капитал чини основни капитал (акцијски капитал, удели друштва са ограниченом одговорношћу, улози, државни капитал, друштвени капитал, задружни удели и остали капитал), неуплаћени уписани капитал, емисиона премија, капиталне резерве, ревалоризационе резерве, резерве из добити (законске, статутарне и остале), добитак из ранијих година и добитак из текуће године, умањено за нереализоване губитке по основу хартија од вредности, губитак и откупљене сопствене акције.

25. ОСНОВНИ И ОСТАЛИ КАПИТАЛ

(у хиљадама динара)		
	2025.	2024.
Акцијски капитал		
Удели д.о.о.		
Улози		
Државни капитал	9.630	9.630
Друштвени капитал		
Задружни удели		
Емисиона премија		
Улози – сопствени извори других правних лица-улози оснивача и других лица		
Остали основни капитал		
УКУПНО	9.630	9.630

У току године промене на рачунима капитала су биле следеће:

1. У корист рачуна 340 књижена је добит 2024, у износу од 155 хиљаде динара и усклађено је стање са подацима из пореске управе у износу од 62 хиљаде.

3. У корист рачуна 341 нераспоређени добитак текуће година, књижен је нето добитак 2025. год, у износу 240 хиљада динара. Оснивачу је исплаћен је део добити 2024. године у износу од 139 хиљаде динара у складу са одлуком 587-01/2 од 28.03.2025 године.

Укупан нераспоређени добитак на дан 31.12.2025 износи 344 хиљаде динара.

Основни капитал у пословним књигама исказан је у износу од 9.630 хиљада динара а у АПР-у у износу од 9.630 хиљада динара. Из наведених података произилази да је основни капитал исказан у пословним књигама и АПР-у усклађен.

26. РЕЗЕРВЕ

Привредно друштво је исказало на редном броју 0405 (ознака за АОП) укупан износ резерви у износ од 18 хиљада динара.

27. ГУБИТАК

Привредно друштво је исказало на редном броју 0412 (ознака за АОП) укупан износ губитка у износ од 6.326 хиљада динара.

Р.б.	Опис конта	2025	2024
1.	Губитак ранијих година	6.326	6.309
2.	Губитак текуће године		
	УКУПНО		

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац
Напомене уз финансијске извештаје

Предузеће је у 2025. години први пут одредило резервисања за обрачун отпремнина за запослене. Имајући у виду да овај поступак захтева књижења са ретроактивном применом а да на позицији добитка ранијих година нема исказаних вредности које би могле покрити трошкове резервисања ранијих година, рачун 351 је задужен за износ од 6.326 хиљада динара.

28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

Према МСФИ за МСП и законским прописима, обавезама се сматрају дугорочне обавезе (обавезе према повезаним правним лицима и правним лицима са узајамним учешћем, дугорочни кредити, обавезе по дугорочним хартијама од вредности и остале дугорочне обавезе).

Поред тога, обавезама се сматрају и краткорочне финансијске обавезе (обавезе према повезаним правним лицима и лицима са узајамним учешћем, краткорочни кредити и остале краткорочне финансијске обавезе), краткорочне обавезе из пословања (добављачи и остале обавезе из пословања) и остале краткорочне обавезе.

Краткорочним обавезама се сматрају обавезе које доспевају у року од годину дана од дана чинидбе односно од дана годишњег биланса.

(у хиљадама динара)

- Дугорочна резервисања -8.758
- Дугорочне обавезе -
- **УКУПНО:** **8.758**

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Привредно друштво је извршило резервисање за накнаде и друге бенефиције запослених у износу од 8.758 хиљада динара, сходно Одељку 28 МСФИ за МСП – Примања запослених.

Основне актуарске претпоставке које су коришћене су:

(у хиљадама динара)

	2025.	2024.
Дисконтна стопа	0,065	0,07
Будућа повећања зарада	0,055	0,06
Флукуација запослених/смртност/обољевање	0,01	0,01
Измене старосне границе за пензионисање		
Остало (износ просечне зараде)	154.772	138.911

У актуарском обрачуна нису коришћене таблице морталитета јер је предузеће разврстано као мало.

30. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Привредно друштво је исказало на редном броју 0432 (ознака за АОП) укупан износ краткорочна резервисања у износу од 1.393 хиљада динара по основу прекршајних поступака чије се окончање очекује у наредних 12 месеци.

31. УКУПНЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ БЕЗ КРАТКОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА

Укупне краткорочне обавезе без краткорочних резервисања исказане у износу од 45.661 хиљада динара и састоје се од следећих позиција:

(у хиљадама динара)

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац

Напомене уз финансијске извештаје

	2025.	2024.
Краткорочне финансијске обавезе:		
Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица		
Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица		
Краткорочни кредити у земљи		
Краткорочни кредити у иностранству		
Део дугорочних кредита који доспева до једне године		
Део осталих дугорочних обавеза које доспевају до једне године		
Обавезе по краткорочним хартијама од вредности		
Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји		
Остале краткорочне финансијске обавезе		
Примљени аванси, депозити и кауције		
Примљени аванси, депозити и кауције		
Обавезе из пословања	21.951	26.400
Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи		
Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству		
Добављачи – остала повезана правна лица у земљи		
Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству		
Добављачи у земљи	6.542	7.203
Добављачи у иностранству		
Остале обавезе из пословања	15.409	19.197
Остале краткорочне обавезе:	20.776	
Обавезе према увознику		
Обавезе по основу извоза за туђ рачун		
Обавезе по основу комисионе и консигнационе продаје		
Остале обавезе из специфичних послова	20.776	21.675
Укупно група 44:	20.776	21.675
Обавезе за нето зараде и накнаде зарада, осим накнада зарада које се рефундирају		
Обавезе за порезе на зараде и накнаде зарада на терет запосленог		
Обавезе за доприносе на зараде и накнаде зарада на терет запосленог		
Обавезе за порезе и доприносе на зараде и накнаде зарада на терет послодавца		
Обавезе за нето накнаде зарада које се рефундирају	240	39
Обавезе за порезе и доприносе на накнаде зарада на терет запосленог које се рефундирају	89	14
Обавезе за порезе и доприносе на накнаде зарада на терет послодавца које се рефундирају	51	9
Укупно група 45:	380	62
Обавезе по основу камата и трошкова финансирања		
Обавезе за дивиденде		
Обавезе за учешће у добитку		
Обавезе према запосленима		
Обавезе према директору, односно члановима органа управљања и надзора		
Обавезе према физичким лицима за накнаде по уговорима		
Обавезе за нето приход предузетника који аконтацију подижу у току године		
Обавезе за краткорочна резервисања	1.393	
Обавезе за прикупљена средства помоћи		
Остале обавезе	187	187
Укупно група 46:	1.580	187
Обавезе по основу пореза на додату вредност:	924	919
Обавезе за ПДВ по издатим фактурама по општој стопи (осим примљених аванса) од 20%	924	919
Обавезе за ПДВ по издатим фактурама по посебној стопи (осим примљених аванса) од 10%		

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац
Напомене уз финансијске извештаје

	2025.	2024.
Обавезе за ПДВ по примљеним авансима по општој стопи од 20%		
Обавезе за ПДВ по примљеним авансима по посебној стопи од 10%		
Обавезе за ПДВ по основу сопствене потрошње по општој стопи од 20%		
Обавезе за ПДВ по основу сопствене потрошње по посебној стопи од 10%		
Обавезе за ПДВ по основу продаје за готовину		
Обавезе за ПДВ по основу разлике обрачунатог ПДВ и претходног пореза		
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	50	50
Обавезе за акцизе		
Обавезе за порезе из резултата	23	23
Обавезе за порезе, царине и друге дажбине из набавке или на терет трошкова		
Обавезе за доприносе који терете трошкове		
Остале обавезе за порезе, доприносе и друге дажбине	27	27
Пасивна временска разграничења		
Унапред обрачунати трошкови		
Унапред наплаћени приходи		
Разграничени зависни трошкови набавке		
Одложени приходи и примљене донације		
Разграничени приходи по основу потраживања		
Одложене пореске обавезе		
Остала пасивна временска разграничења		
УКУПНЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	45.661	49.341

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

Привредно друштво је исказало на редном броју 0442 (ознака за АОП) укупан износ обавезе из пословања у износ од 21.951 хиљада динара.

32.1. ДОБАВЉАЧИ У ЗЕМЉИ

Привредно друштво је исказало на редном броју 0445 (ознака за АОП) укупан износ обавезе из пословања у износ од 6.542 хиљада динара.

(у хиљадама динара) ?				
Р.б.	Назив добављача и место	Износ	Усаглашеност	Неусаглашено
1.	Годхоусе	2.366	2.366	0
2.	Насцим	519	519	0
3.	Рс -ком	332	332	
4.	Иноватива	300	300	0
5.	Ел мониторинг	211	211	0
6.	Триплекс ју лифт	187	187	0
7.	АБ софт	165	165	0
8.	Декор лукс	153	153	0
9.	Телеком	146	146	
10.	Сиротин	138	138	0
11.	Кнез Петрол	123	123	0
12.	Каивса	117	117	0
13.	СВР Зоки	104	104	0

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац
Напомене уз финансијске извештаје

Р.б.	Назив добављача и место	Износ	Усаглашеност	Неусаглашено
14.	Стандард 09	100	100	0
15.	Сикуреза	100	100	0
16.	ИЕП	96	96	0
17.	Визија солушн	84	84	0
18.	Дане Лазаревић	80	80	0
19.	Стаклотерм	67	67	0
20.	Марић ДМ	59	59	0
21.	Хелена граф	54	54	0
22.	МБтерм	52	52	0
	УКУПНО	5.553	5.553	0

У табели су наведени подаци који се односе на обавезе према добављачима које износе преко 50 хиљада динара и које су у потпуности усаглашене. Неусаглашене обавезе са добављачима наведеним у прегледу износе 403 хиљада динара и то су стања која су у пословне књиге предузаћа унета током извршених припајања у периоду 2017-2018. године а које због недостатка документације не можемо оприходовати.

32.2. СТАРОСНА СТРУКТУРА ОБАВЕЗА ПРЕМА ДОБАВЉАЧИМА У ЗЕМЉИ

Старосна структура обавеза према добављачима у земљи дата је у табели која следи.

(у хиљадама динара)

Ред. број	Позиција старосне структуре добављача	Износ	% учешћа
1.	Обавезе према добављачима које нису доспеле	6.049	92%
2.	Неисплаћене обавезе до три месеца		
3.	Неисплаћене обавезе од три месеца до годину дана		
4.	Неисплаћене обавезе од једне године до две године		
5.	Неисплаћене обавезе од две године до три године		
6.	Неисплаћене обавезе старије од три године	403	8%
	УКУПНО	6.542	100

Обавезе према добављачима у земљи старије од годину дана износе 403 хиљада динара, што чини 8 % од укупних обавеза према добављачима у земљи.

32.3. ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

На редном броју 0448 (ознака за АОП) у Билансу стања исказане су остале обавезе из пословања које износе 15.409 хиљада динара а односе се на обавезе према оснивачу (станови солидарности) и остале обавезе настале из пословања.

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

На редном броју 0449 (ознака за АОП) у Билансу стања исказане су остале краткорочне обавезе у износу од 22.317 хиљада динара, а састоје се од обавеза из специфичних послова, обавеза по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода и других обавеза.

34. УКУПНА ПАСИВА ДРУШТВА

Привредно друштво је исказало на редном броју 0456 (ознака за АОП) укупан износ ПАСИВЕ у износ од 58.085 хиљада динара.

35. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА

Привредно друштво је исказало на редном броју 0457 (ознака за АОП) укупан износ ванбилансне пасиве у износ од 147.114 хиљада динара.

36. ПРЕГЛЕД УКУПНИХ ПРИХОДА ПО ПОДБИЛАНСИМА

У складу са Одељком 3 МСФИ за МСП, у укупне приходе друштва, поред пословних прихода, улазе финансијски приходи и остали приходи.

Упоредни преглед остварених прихода дат је у наредној табели.

(у хиљадама динара)

Редни број	Подбиланси прихода из биланса успеха	Остварени приходи у 2025.	Остварени приходи у 2024.
1	2	3	4
1.	Пословни приходи	150.186	140.041
2.	Финансијски приходи		
3.	Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха		
4.	Остали приходи	99	137
5.	Нето добитак пословања које се обуставља, ефекти промене рачуноводствене политике и исправка грешака из ранијих периода Нето добитак пословања које се обуставља		
	УКУПНИ ПРИХОДИ	150.285	140.178

37. АНАЛИТИЧКА СТРУКТУРА УКУПНИХ ПРИХОДА ИСКАЗАНИХ У ПОДБИЛАНСИМА**37.1. Пословни приходи**

Према Закону о рачуноводству, МРС/МСФИ и подзаконским прописима, приходе чине приходи од продаје робе, производа и услуга, приходи од активирања учинака и робе, промене вредности залиха, приходи од премија, субвенција, дотација, донација и други пословни приходи.

На редном броју 1001 (ознака за АОП) у Билансу успеха исказани су пословни приходи у износу од 150.186 хиљаду динара, чију структуру приказујемо у табели у наставку:

(у хиљадама динара)

	2025.	2024.
Приходи од продаје робе:		
Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту		
Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту		
Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту		
Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту		
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац
Напомене уз финансијске извештаје

	2025.	2024.
Приходи од продаје робе на иностраном тржишту		
Приходи од продаје производа и услуга:		
Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту		
Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту		
Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту		
Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту		
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	59.646	52.639
Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту		
Приходи од активирања учинака и робе :		
Приходи од активирања или потрошње робе за сопствене потребе		
Приходи од активирања или потрошње производа и услуга за сопствене потребе		
Промена вредности залиха и учинака :		
Повећање вредности залиха недовршене производње и услуга и готових производа		
Смањење вредности залиха недовршене производње и услуга и готових производа		
Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл:		
Приходи од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	90.040	86.920
Приходи по основу условљених донација		
Приходи од донација, дотација, субвенција и сл. из републичког буџета		
Приходи од донација, дотација, субвенција и сл. из буџета аутономне покрајине или локалне самоуправе		
Приходи од донација, дотација и сл. од иностраних влада и међународних организација		
Приходи од донација, дотација и сл. од домаћих привредних друштава, предузетника и других правних лица		
Приходи од донација, дотација и сл. од физичких лица из земље и иностранства		
Остали приходи од донација, дотација, субвенција и сл.		
Други пословни приходи:		
Приходи од закупнина	500	482
Приходи од чланарина		
Приходи од тантијема и лиценцних накнада		
Приходи од чланских доприноса		
Приходи по посебним прописима из буџета		
Приходи по посебним прописима из осталих извора		
Остали пословни приходи		
Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске):		
УКУПНО ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	150.186	140.041

Јавно предузеће остварује приход искључиво продајом услуга на домаћем тржишту. Пословни приходи су остварени продајом услуга на домаћем тржишту у односу на претходну годину су већи за 10%.

38. ПРЕГЛЕД УКУПНИХ РАСХОДА ПО ПОДБИЛАНСИМА

У укупне расходе, поред пословних расхода, спадају финансијски расходи и остали расходи. Подаци о расходима који су исказани у Билансу успеха по подбилансима дати су у наредној табели.

(у хиљадама динара)

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац
Напомене уз финансијске извештаје

Редн. и број	Подбиланси расхода из биланса успеха	Остварени расходи у 2025.	Остварени расходи у 2024.
1	2	3	4
1.	Пословни расходи	147.666	140.258
2.	Финансијски расходи	2	13
3.	Остали расходи	2.234	979
4.	Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	0	0
5.	Нето губитак пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправке грешака из ранијег периода		
	УКУПНИ РАСХОДИ	149.902	141.250

39. АНАЛИТИЧКА СТРУКТУРА РАСХОДА ИСКАЗАНИХ У ПОДБИЛАНСИМА

39.1. Пословни расходи

На редном броју 1013 (ознака за АОП) у Билансу успеха исказани су пословни расходи у износу од 147.666 хиљада динара, чију структуру дајемо у наставку:

(у хиљадама динара)

	2025.	2024.
Набавка робе		
Набавна вредност продате робе		
Набавна вредност некретнина прибављених ради продаје		
Набавна вредност осталих сталних средстава намењених продаји		
Укупно група 50:		
Набавка материјала		
Трошкови материјала за израду		
Трошкови осталог материјала (режијског)		
Трошкови резервних делова		
Трошкови једнократног отписа алата и инвентара		
Укупно група 51 без трошкова горива и енергије:	987	1.042
Трошкови горива и енергије	1.992	2.845
Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	89.596	85.662
Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	13.574	12.978
Трошкови накнада по уговору о делу	0	0
Трошкови накнада по ауторским уговорима		
Трошкови накнаде по уговору о привременим или повременим пословима	0	0
Трошкови накнада физичким лицима по осталим уговорима		
Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора	556	556
Трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга		
Остали лични расходи и накнаде	5.745	4.382
Укупно група 52:	109.471	103.578
Трошкови услуга на изради учинака		
Трошкови транспортних услуга	1.604	1.496
Трошкови услуга одржавања	1.695	1.333
Трошкови закупнина		
Трошкови сајмова		
Трошкови рекламе и пропаганде	796	695
Трошкови истраживања		
Трошкови развоја који се не капитализују		
Трошкови осталих услуга	622	587
Укупно група 53:	4.717	4.111
Трошкови амортизације	1.055	1.027

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац

Напомене уз финансијске извештаје

	2025.	2024.
Набавка робе		
Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске) – група 58, осим 583,585 и 586:		
Трошкови резервисања за гарантни рок		
Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава		
Резервисање за задржане кауције и депозите		
Резервисања за трошкове реструктурирања		
Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	1.315	1324
Остала дугорочна резервисања		
Укупно трошкови дугорочних резервисања:		
Трошкови непроизводних услуга	22.565	21.174
Трошкови репрезентације	603	448
Трошкови премије осигурања	791	481
Трошкови платног промета	467	452
Трошкови чланарина	272	253
Трошкови пореза	114	94
Трошкови доприноса		
Остали нематеријални трошкови	3.317	3.429
Укупно група 55:	28.129	26.331
Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)		
УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ:	147.666	140.258

39.2. Финансијски расходи

Према МСФИ за МСП, финансијске расходе чине финансијски расходи по основу камата и негативних курсних разлика, расходи по основу ефеката валутне клаузуле и остали финансијски расходи.

(у хиљадама динара)

	2025.	2024.
Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима		
Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима		
Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата		
Остали финансијски расходи	2	13
Финансијски расходи из односа са повезаним правним лицима и остали финансијски расходи:		
Расходи камата (према трећим лицима)		
Негативне курсне разлике (према трећим лицима)		
Расходи по основу ефеката валутне клаузуле (према трећим лицима)		
Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле (од трећих страна):		
УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	2	13

39.3. Остали приходи

На редном броју 1041 (ознака за АОП) у Билансу успеха исказани су остали приходи у износу од 99 хиљада динара, који се састоје од:

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац
Напомене уз финансијске извештаје

(у хиљадама динара)		
	2025.	2024.
Добици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме		
Добици од продаје биолошких средстава		
Добици од продаје учешћа и хартија од вредности		
Добици од продаје материјала		
Вишкови		
Наплаћена отписана потраживања		
Приходи по основу ефеката уговорене заштите од ризика који не испуњавају услове да се искажу у оквиру осталог свеобухватног резултата		
Приходи од смањења обавеза		18
Приходи од укидања дугорочних и краткорочних резервисања		
Остали непоменути приходи	99	119
УКУПНИ ОСТАЛИ ПРИХОДИ:	99	137

39.4. Остали расходи

На редном броју 1042 (ознака за АОП) у Билансу успеха исказани су остали расходи у износу од 2.234 хиљада динара, који се састоје од:

(у хиљадама динара)		
	2025.	2024.
Губици по основу расходовања и продаје нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме		
Губици по основу расходовања и продаје биолошких средстава		
Губици по основу продаје учешћа у капиталу и хартија од вредности		
Губици по основу продаје материјала		
Мањкови		
Расходи по основу ефеката уговорене заштите од ризика, који не испуњавају услове да се искажу у оквиру осталог свеобухватног резултата		
Расходи по основу директних отписа потраживања		
Расходи по основу расходовања залиха материјала и робе		
Остали непоменути расходи	2.234	979
Обезвређење биолошких средстава		
Обезвређење нематеријалне имовине		
Обезвређење некретнина, постројења и опреме		
Обезвређење дугорочних финансијских пласмана и других хартија од вредности расположивих за продају		
Обезвређење залиха материјала и робе		
Обезвређење потраживања и краткорочних финансијских пласмана		
Обезвређење остале имовине		
УКУПНИ ОСТАЛИ РАСХОДИ:	2.234	979

40. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ ПО ПОДБИЛАНСИМА

(у хиљадама динара)			
Р.б.	Подбиланси финансијског резултата	Остварено у 2025.	Остварено у 2024.
1	2	3	4
1.	Пословни добитак	2.520	1.107
2.	Пословни губитак		
3.	Добитак финансирања		
4.	Губитак финансирања	2	13
5.	Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха		
6.	Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха		
7.	Добитак на осталим приходима	99	137
8.	Губитак на осталим расходима	2.234	979
9.	Нето добитак пословања које се обуставља, ефекти промене рачуноводствене политике и исправка грешака из ранијих периода		
10.	Нето губитак пословања које се обуставља, ефекти промене рачуноводствене политике и исправка грешака из ранијих периода		
11.	Порески расход периода	143	97
12.	Одложени порески расходи периода		
13.	Одложени порески приходи периода		199
	НЕТО ДОБИТАК	240	0
	НЕТО ГУБИТАК		970

На износ оствареног добитка пре опорезивања од 383 хиљаде динара обрачунат је порез на добит по пореском билансу. На израчунату пореску основицу од 952 хиљада динара, обрачунат је порез на добит од 143 хиљада динара по стопи од 15% тако да нето добит износи 240 хиљада динара.

41. УПРАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА**Циљеви управљања ризицима финансијских инструмената**

Предузеће не послује на девизном тржишту и нема кредитну задуженост, нити је у старијем периоду планира те је стога једино изложено тржишном ризику и ризику ликвидности.

Предузеће не користи никакве финансијске инструменте заштите од ефеката финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

Предузеће је осетљиво на присуство системских ризика који подразумевају ризике економског окружења у оквиру државе, привредне гране и сл. на које предузеће не може да утиче: инфлација, промена пореских прописа, царинских прописа, лимитирање каматних стопа, привредног окружења, конкуренције, и сл.

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац

Напомене уз финансијске извештаје

Уколико постоје несистемски ризици, они се идентификују кроз успешност пословања управе Предузећа.

Ризик ликвидности

Руководство Предузећа управља ризиком ликвидности на начин који му обезбеђује да Предузеће у сваком тренутку мора да испуњава све своје доспеле обавезе. Друштво управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве, праћењем планираних и стварних новчаних токова и одржавањем адекватног односа прилива финансијских средстава и доспећа обавеза.

Рочност доспећа финансијских обавеза Предузећа дата је у следећој табели:

2024. година	у хиљадама динара			
	до 1 године	од 1 до 2 године	од 2 до 5 година	Укупно
Дугорочни кредити	-	-	-	-
Обавезе из пословања	7.534	-	15.812	23.346
Крат. финан. обавезе	-	-	-	-
Остале крат. обавезе	2.344	-	19.971	22.315
	9.878-	-	35.783-	45.661-
2024. година	до 1 године	од 1 до 2 године	од 2 до 5 година	Укупно
Дугорочни кредити	-	-	-	-
Обавезе из пословања	6.804	-	19.596	26.400
Крат. финан. обавезе	-	-	-	-
Остале крат. обавезе	994	-	21.947	22.941
	7.798-	-	41.543-	49.341-

Приказани износи засновани су на недисконтованим новчаним токовима на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири (актуелни ануитетни план).

42. АНАЛИЗА КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ РАВНОТЕЖЕ

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац
Напомене уз финансијске извештаје

Редни број	Позиција	Вредности по годинама			
		Текућа година		Претходна година	
		Износ	Однос према пословној активи (%)	Износ	Однос према пословној активи (%)
1.	Готовина	18.876	32%	9.770	16%
2.	Потраживања	11.851	20%	20.853	35%
3.	Краткорочни финансијски пласмани				
4.	ПДВ, АВР и одложена пореска средства	4.213	7 %	846	1 %
5.	Ликвидна и краткорочно везана средства (1 до 4)	34.940	59%	31.694	52%
6.	Краткорочне финансијске обавезе				
7.	Обавезе из пословања и примљени аванси	21.951	38%	26.400	44%
8.	Остале обавезе	22.317	38 %	21.924	37 %
9.	Краткорични извори финансирања (6 до 8)	44.268	76%	49.341	81%
10.	АЦИД ТЕСТ (5 до 9)	79.208	136%	81.035	133%

43. АНАЛИЗА ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ РАВНОТЕЖЕ

Редни број	Позиција	Вредности по годинама		
		Текућа година	Претходна година	Претходна година (ПС)
1.	Капитал	3.666	9.829	
2.	Дугорочна резервисања	8.758		
3.	Дугорочне обавезе			
4.	Губитак изнад висине капитала			
5.	Капитал и дугорочне обавезе (1 до 4)	12.424	9.829	
6.	Неуплаћени уписани капитал			
7.	Нематеријална улагања			
8.	Некретнине, постројења, опрема	6.994	7.165	
9.	Биолошка средства			
10.	Дугорочни финансијски пласмани	16.134	19.110	
11.	Дугорочна потраживања			
12.	Дуг. везана средства без залиха (6 до 11)	23.128	26.275	
13.	Обртни фонд (5 до 12)	35.442	36.104	
14.	Залихе (сталне)			
15.	Проценат покрића сталних залиха обртним фондом (11/12*100)			

44. ФИНАНСИЈСКА СТАБИЛНОСТ

Редни број	Позиција	Текућа година	Претходна година	Претходна година (ПС)
1.	Уписани неуплаћени капитал			
2.	Стална имовина	23.506	26.275	
3.	Залихе			
	I.Дугорочно везана имовина (1 до 3)	26.506	26.275	
4.	Капитал умањен за губитке до висине капитала и откупљене сопствене акције			
5.	Дугорочна резервисања	8.758	0	
6.	Дугорочне обавезе	0	0	
	II.Трајни и дугорочни капитал (4 до 6)	8.758	0	
	Коефицијент финансијске стабилности (I/II)	3		
	Референтна вредност треба да буде мања од:	1.00	1.00	1.00

45. ИНДИКАТОРИ (ПОКАЗАТЕЉИ)

- показатељи ликвидности,
- показатељи активности,
- показатељи рентабилности (профитабилности),

45.1. Показатељи ликвидности

ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ	
ОБРТНА ИМОВИНА/ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0,71
ОБРТНА ИМОВИНА БЕЗ ЗАЛИХА/ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	/

Исказани индикатор показује да се Предузеће налази у отежаној ситуацији да у року измирује своје обавезе и да се менаџмент предузећа мора озбиљно позабавити решавањем настале ситуације. Индикатори убрзане ликвидности нису исказани јер предузеће нема залиха.

45.2. Показатељи активности

ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	
НЕТО ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ/ ПРОСЕЧАН САЛДО ОД КУПАЦА	9.18
ЦЕНА КОШТАЊА ПРОДАТИХ ПРОИЗВОДА/ ПРОСЕЧНО СТАЊЕ ЗАЛИХА	
НЕТО ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ/ ПРОСЕЧНО СТАЊЕ СТАЛНЕ ИМОВИНЕ	6.42
НЕТО ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ/ ПРОСЕЧНА УКУПНА ПОСЛОВНА ИМОВИНА	4.64

Коефицијент обрта купаца показује колико на једну новчану јединицу ненаплаћеног салда потраживања од купаца предузеће остварује укупног прихода у току године односно колико пута се наплате потраживања од купаца.

Коефицијент обрта сталне имовине показује да је Предузеће на сваки динар просечне садашње вредности сталне имовине остварило 4.94 нето прихода од продаје

Коефицијент обрта укупне пословне имовине показује да је Предузеће на сваки динар уложен у просечну пословну имовину остварило 2,28 дин. нето прихода од продаје.

45.3. Показатељи рентабилности

ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ	
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК/ НЕТО ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ	0,015
НЕТО ДОБИТАК/ НЕТО ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ	0.002
РОА	0,004
РОЕ	0,065

Стопа пословног добитка показује да од сваког зарађеног динара тек 1 % чини пословни добитак,

Стопа нето добитка показује да се од сваког зарађеног динара тек 0,34% односи на нето добитка.

Стопа приноса средстава (РОА) открива да је Предузеће ангажовањем укупних средстава остварило 0,004 нето добитка.

Стопа приноса капитала (РОЕ) показује да Предузеће коришћењем укупног сопственог капитала остварује 0.065 нето добити.

46. СУДСКИ СПОРОВИ

И. Привредно друштво има судске спорове који су наведени у табеларним приказима у наставку текста.

Привредно друштво Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, Шабац
Напомене уз финансијске извештаје

ПРЕГЛЕД ПРИВРЕДНИХ СПОРОВА
У КОЈИМА ЈЕ ЈП Инфраструктура Шабац ТУЖЕНА СТРАНА ИЛИ ИЗВРШНИ ДУЖНИК

Привредно друштво не води тренутно ни један привредни спор у коме је тужена страна или извршни дужник.

ПРЕГЛЕД СПОРОВА
ПРЕД СУДОВИМА ОПШТЕ НАДЛЕЖНОСТИ У КОЈИМА ЈЕ ЈП Инфраструктура Шабац
ТУЖЕНА СТРАНА

Ред. број	Предмет спора	Вредност спора	Супротна страна и наш број	Надлежност суда и број	Очекивани исход	Датум почетка спора	Заступници
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Накнада штете	77.934,00	Милан Нешковић	Основни суд 2 П 70/22		10.05.2019.	Снежана Гвозденовић
2.	Накнада штете	221.013,84	Вероњуб Кнежевић	Основни суд 12П. 284/24		27.02.2024	Јасмина Маринковић
3.	Накнада штете	68.660,00	Иван Тодић	Основни суд 6П 710/24		28.04.2024	Јасмина Маринковић
3.	Накнада штете	152.998,00	Гордана Марић	Основни суд 2П 2371/24		27.12.2024	Јасмина Маринковић
	УКУПНО	520.605,84 динара					

У наставку дајемо списак поступака који се воде пред Прекршајним судом у Шапцу против ЈП Инфраструктура Шабац због прекршаја из чл.326 ст.1 и ст.2 тачка 20. и 21 Закона о безбедности саобраћаја на путевима (Сл.гласник РС бр.41/09,53/10 ,101/11, 32/13 - УС, 55/14, 96/15, 9/16 - УС, 24/18, 41/18, 41/18, 87/18, 23/19, 128/20, 76/23) и то:

1. 4. Број предмета: П 1170/24
2. 5. Број предмета: П 4047/24
3. 6. Број предмета: П 5140/24
4. 7. Број предмета: П 5141/24
5. 8. Број предмета: П 5142/24
6. 10. Број предмета: П 6990/24
7. 11. Број предмета: П 4725/25
8. 12. Број предмета :П 4483/25

Новчаном казном у износу од 60.000 до 800.000 динара казниће се за прекршај правно лице и новчаном казном у износу од 6.000 до 50.000 динара одговорно лице у правном лицу које поступи супротно одредбама чл.154 ст.1.4 и 5 Закона о безбедности саобраћаја на путевима (обележавање препрека на путу и места на коме се изводе радови и други послови на путу).

За наведене спорове извршено је краткорочно резервисање у износу од 1.204.127,00 динара.

**ПРЕГЛЕД СПОРОВА
ПРЕД СУДОВИМА ОПШТЕ НАДЛЕЖНОСТИ У КОЈИМА ЈЕ ЈП Инфраструктура Шабац
ТУЖЕНА СТРАНА (РАДНИ СПОРОВИ)**

Ред. број	Предмет спора	Вредност спора	Супротна страна и наш број	Надлежност суда и број	Очекивани исход	Датум почетка спора	Заступници
1	2	3	4	5	6	7	8
	УКУПНО:						

Предузеће на дан 31.12.2025 не води ни један радни спор.

У 2025. години ЈП Инфраструктура Шабац се појавило као тужилац у 18 нових спорова чија је укупна вредност 647.912,00 динара. Ове спорове води Служба за опште и правне послове по налогу управника у стамбеним заједницама а у име и за рачун стамбених заједница које се налазе у нашем систему одржавања.

**ПРЕГЛЕД СПОРОВА
ПРЕД СУДОВИМА ОПШТЕ НАДЛЕЖНОСТИ У КОЈИМА ЈЕ ЈП Инфраструктура Шабац
ТУЖИЛАЦ**

Ред. број	Предмет спора	Вредност спора	Супротна страна и наш број	Надлежност суда и број	Очекивани исход	Датум почетка спора	Заступници
1	2	3	4	5	6	7	8
	УКУПНО:						

Предузеће на дан 31.12.2025 пред судовима опште надлежности не води ни један спор у коме је тужилац.

47. ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Уставом Републике Србије (Службени Гласник РС, број 98/06) предвиђено је право на здраву животну средину као једно од основних права и слобода сваког грађанина. Чланом 97. Уставом Републике Србије утврђено је да Република Србије уређује и обезбеђује одрживи развој, систем заштите и унапређења животне средине, заштиту и унапређивање биљног и животињског света и др. Законом о заштити животне средине (Службени Гласник РС, бр. 135/04, 36/09 и 72/09).

Законом о заштити животне средине Републике Србије одређена су начела заштите животне средине:

- начело превенције и предострожности,
- начело очувања природних вредности,
- начело одговорности загађивача и његовог правног следбеника,
- начело загађивач плаћа и начело корисник плаћа.

Претходно наведена начела представљају захтеве да привредни субјект учини све што је у његовој моћи да: активности које предузима, планира и спроводи на такав начин, да најмање могуће утиче на промену животне средине и здравље људи и користи најбоље расположиве технологије, технику и опрему у ту сврху.

48. ГАРАНЦИЈЕ И ЈЕМСТВА

Предузеће нема дате или примљене гаранције и јемства

49. ЗАЛОГЕ И ХИПОТЕКЕ

Привредно друштво поседује одговарајуће доказе о власништву над свим средствима и потраживањима и нема залога нити других терета над било којим средствима.

50. ДОГАЂАЈИ НАКОН ИЗРАДЕ БИЛАНСА

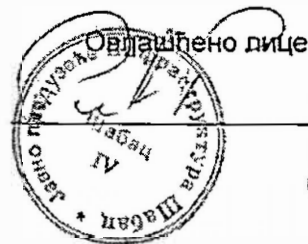
Након датума израде биланса није било догађаја које је неопходно обелоданити у напоменама.

51. ДАТУМ ОДОБРАВАЊА ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

Сет финансијских извешта је одобрен од стране руководства 28.03.2025.године.

У Шапцу

Дана 16.03.2026.



На основу члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац и члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на седници одржаној дана 26.03 2026.године, донео је:

ОДЛУКУ

1. Усваја се Финансијски извештај Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац за 2025. годину.
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

Број: 598-01/1 од 26.03 2026.године

ПРЕДСЕДНИК

НАДЗОРНОГ ОДБОРА



Жељко Марјановић
Жељко Марјановић

На основу члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац и члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на седници одржаној дана 26.03 2026.године, донео је:

ОДЛУКУ

1. На основу остварене добити ЈП Инфраструктура Шабац, Шабац у 2025. Годину која износи **240.717,16** динара. Добит се распоређује на следећи начин: 90% остварене добити у износу од **216.646,44** динара усмерава се на оснивача Град Шабац, а 10% у износу од **24.071,72** динара остаје Јавном предузећу.
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

Број: 598-01/2 од 26.03 2026.године

ПРЕДСЕДНИК

НАДЗОРНОГ ОДБОРА



Жељко Марјановић
Жељко Марјановић

На основу члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац и члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на седници одржаној дана 24.07.2026. године, донео је:

ОДЛУКУ

1. Усвајање Извештаја о пословању са финансијским извештајем ЈП Инфраструктура Шабац, Шабац за 2025 годину.
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

Број: 1653-01/1 од 24.07.2026.године

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА


Жељко Марјановић



На основу члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац и члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на седници одржаној дана 26.03 2026.године, донео је:

ОДЛУКУ

1. На основу остварене добити ЈП Инфраструктура Шабац, Шабац у 2025. Годину која износи **240.717,16** динара. Добит се распоређује на следећи начин: 90% остварене добити у износу од **216.646,44** динара усмерава се на оснивача Град Шабац, а 10% у износу од **24.071,72** динара остаје Јавном предузећу.
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

Број: 598-01/2 од 26.03 2026.године

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА



Жељко Марјановић
Жељко Марјановић